

# UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

2020-2022



UNITÉ DE SANTÉ  
INTERNATIONALE  
École de santé publique



Université   
de Montréal







Notre mission	p4
Notre expertise	p4
Mot du Doyen	p5
Mot de la Directrice	p6
Comité de direction	p7
Équipe de l'USI	p7
Nos chiffres 2020-2022	p8
Nos projets 2020 - 2022	p11
Caraïbes	p12
Afrique Sub-saharienne	p13
Maghreb & Moyen-Orient	p18
Asie	p 20
Stages à l'USI	p 23
Bourses de la Reine Elizabeth II	p 24





# NOTRE MISSION

Depuis 1989, l'Unité de santé internationale (USI) contribue à l'amélioration de la santé des populations dans les pays en développement et en transition. En étroite partenariat avec les communautés, elle appuie la formulation et la mise en œuvre des politiques de santé ainsi que la réalisation de programmes et de services équitables et performants tant au niveau des soins de santé primaire qu'au niveau hospitalier. S'alignant sur les Objectifs de développement durable l'USI cible le renforcement des systèmes de santé, par des approches novatrices et inclusives, pour un meilleur accès à des services de qualité par les populations desservies, dont les plus vulnérables.

L'USI est membre du Partenariat canadien pour la santé des femmes et des enfants (CanSFE) et du Secrétariat international des infirmières et des infirmiers de l'espace francophone (SIDIEF), et membre associatif du Centre d'étude et de coopération internationale (CECI).

***Ensemble, nous contribuons à l'amélioration  
de l'accès à des services de santé de qualité pour  
les femmes, les filles et les familles, en agissant sur  
le renforcement des systèmes de santé et des  
capacités des communautés dans l'exercice  
de leurs droits à la santé.***



## NOTRE EXPERTISE

L'USI réalise des activités de coopération internationale, en lien avec les missions académiques de formation, de services et de recherche de l'Université de Montréal (UdeM) et de son École de santé publique (ESPUM), à laquelle l'USI est rattachée depuis 2014. L'USI réalise également des activités de coopération internationale pour le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) avec qui elle entretient un partenariat privilégié, et contribue aussi au rayonnement d'autres unités académiques du domaine de la santé ou d'établissements de santé affiliés à l'UdeM.

L'USI est un pôle universitaire qui mobilise les compétences et l'expertise de son réseau pour combiner des actions qui relèvent de la formation, de l'expertise, de l'appui technique et de la recherche dans le but de relever les grands défis de santé mondiale auxquels nos sociétés font face aujourd'hui.



# MOT DU DOYEN

---



**Carl-Ardy Dubois**  
**Doyen de l'ESPUM**

Chers membres de la communauté de l'USI,

L'École de santé publique est particulièrement fière du travail réalisé par l'USI au cours des deux dernières années et d'être ainsi témoin de la vitalité de cette unité qui assure le rayonnement de l'École et de l'Université sur la scène mondiale. Comme vous le noterez tout au long de ce rapport, l'USI poursuit, avec une grande efficacité, son engagement auprès des populations moins favorisées. Par ses divers projets visant à renforcer les systèmes de santé dans les pays à moyen et faible revenu et par ses actions auprès des enfants, des filles et des femmes, l'USI continue à se positionner dans un rôle de chef de file pour améliorer la santé du monde.

Les projets de l'USI mobilisent des expertises variées et offrent une illustration éloquentes du positionnement de l'École comme un carrefour de savoirs. En raison de leur nature multidisciplinaire et intersectorielle, les projets conduits par l'USI doivent rallier les

contributions de diverses facultés (Médecine, Droit, Sciences infirmières, Arts et sciences, Aménagement, Médecine vétérinaire) pour répondre aux enjeux complexes des systèmes de santé. Ces projets constituent autant de tremplins pour permettre à notre communauté d'œuvrer en faveur d'un monde plus juste et en meilleure santé.

Le positionnement de l'ESPUM dans la francophonie lui confère une responsabilité de premier plan en matière de formation en santé publique à l'international. L'USI nous fournit un instrument hautement efficace pour remplir cette mission en facilitant la mobilité de nos enseignant.e.s et de nos étudiant.e.s à travers son réseau de partenaires dans le monde (universités, organisations publiques et privées de santé, ONG, etc.), en mobilisant des ressources permettant d'offrir un généreux programme de bourses et en assurant le rayonnement de nos programmes dans les pays où elle intervient.

Après plusieurs années d'investissement soutenu, la santé mondiale s'est imposée comme l'un des principaux pôles d'excellence de l'École. Nous continuerons à miser sur les accomplissements de l'USI pour consolider ce pôle.

**Carl-Ardy Dubois**  
**Doyen de l'École de santé publique de l'Université de Montréal**

# MOT DE LA DIRECTRICE

Ces deux dernières années ont été marquées par la pandémie qui a ébranlé les systèmes de santé dans le monde et mis de l'avant les défis d'équité planétaire et de gouvernance mondiale en santé. Elles ont fait ressortir l'importance de poursuivre nos actions en matière de renforcement des systèmes de santé, de mobilisation de gestionnaires et de professionnels de la santé compétents et appuyés dans leurs fonctions, et d'innovations technologiques. En effet, de nouvelles plateformes nous permettent de mieux travailler, former et soigner à distance. La formation et la disponibilité des ressources humaines en santé demeurent un défi de taille qui demandera des investissements importants tant aux niveaux national qu'international pour faire face aux pénuries et aux stratégies de couverture sanitaire universelle en cours. La justice et les droits à la santé demeurent malheureusement très peu accessibles aux populations marginalisées, sous-représentées dans les sphères décisionnelles.



**Karina Dubois-Nguyen**  
Directrice de l'USI

Pour répondre à ces nombreux défis, de nouveaux projets ont vu le jour à l'USI entre 2020 et 2022. Le projet Tumaini, réalisé avec la Fondation Panzi en RDC et au Burundi, vise la jouissance accrue des droits de la personne relatifs à la santé sexuelle et reproductive par les femmes, les adolescentes et les enfants.

Le projet Pronurse appuie le renforcement du pouvoir des femmes par la professionnalisation des infirmières au Bangladesh. Le projet de formation en gestion des crises au Maroc prépare les gestionnaires du système de santé Marocain à répondre adéquatement aux urgences et aux besoins de santé des populations.

Dans les années à venir, devant la croissance des enjeux socio-politiques et économiques mondiaux, il sera pertinent de viser le renforcement de la résilience et la capacitation des populations, notamment des femmes et des adolescentes, en renforçant les efforts combinés en matière de développement, d'aide humanitaire et de maintien de la paix. Des approches multidimensionnelles comme le triple Nexus, multisectorielles telles Une Seule Santé et plus inclusives, seront nécessaires pour une meilleure compréhension, coordination, complémentarité et durabilité des initiatives réalisées.

La transformation des systèmes de santé passe également par l'offre de services de première ligne accessible et de qualité ainsi que des hôpitaux performants. Un continuum de santé structuré supporté par des politiques publiques inclusives et innovantes en matière d'égalité des genres, des ressources humaines motivées et qualifiées ainsi que des personnes et des collectivités faisant preuve d'agentivité constitueront des bases solides pour poursuivre notre mission vers l'atteinte des ODD.

Je remercie toutes nos équipes, la communauté universitaire, nos diplômé.e.s à travers le monde et le réseau de la santé du Québec, qui nous appuient pour mener des interventions combinant les pratiques les plus innovantes et l'expertise scientifique de pointe, afin garantir des retombées durables au terme de nos projets.

**Karina Dubois-Nguyen**  
Directrice, Unité de santé internationale (USI)

# COMITÉ DE DIRECTION

**Président du comité** Carl Ardy Dubois, doyen de l'École de santé publique de l'Université de Montréal

**Membres d'office** Valérie Amiraux, Vice-rectrice aux partenariats communautaires et internationaux  
Fabrice Brunet, PDG du Centre hospitalier de l'Université de Montréal  
Karina Dubois-Nguyen, directrice de l'Unité de santé internationale

**Membres nommés** Luc Boileau, PDG de l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux  
Patrick Cossette, doyen de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal  
Jean Louis Denis, professeur titulaire, Chaire de recherche du Canada sur la transformation, le design et l'amélioration des systèmes de santé  
Pierre Duplessis, professeur associé, consultant en développement  
Christina Zarowsky, directrice du Département de médecine sociale et préventive de l'ESPUM

## ÉQUIPE DE L'USI



**Karina Dubois-Nguyen**  
Directrice



**Jean Philippe Labrecque**  
Directeur adjoint



**Sylvie Charron**  
Coordonnatrice principale



**Islene Lazo**  
Coordonnatrice principale



**Geneviève Rouleau**  
Coordonnatrice principale



**André-Paul Vénor**  
Coordonnateur principal



**Linda François**  
Coordonnatrice principale



**Marie-Douce Primeau**  
Coordonnatrice principale



**Marie Jobin-Gélinas**  
Conseillère en égalité des genres et droits humains



**Charles Giraud**  
Responsable des communications



**Miriam Colon-Castillo**  
Agente de gestion financière



**Felipe Garcia-Ortiz**  
Technicien en administration



**Redouane Lamrani**  
Technicien en administration



**Catherine Lemouzy**  
Technicienne en administration



# NOS CHIFFRES 2020-2022



**18** projets

**12** pays



**74 000 000** CAD

**8** bailleurs de fonds



**20** professeur.e.s

**17** boursiers.ères et  
stagiaires mobilisé.e.s



**Employé.e.s**

**16** au siège

**35** sur le terrain



**53** consultant.e.s

- **21** canadien.ne.s

- **32** de pays partenaires

## NOS PROJETS

*Plus de 110 projets réalisés dans 32 pays depuis 30 ans*

### MAGHREB & MOYEN-ORIENT

Algérie, Liban,  
Maroc, Tunisie

### EUROPE DE L'EST

Albanie, Hongrie,  
Roumanie

### ASIE

Bangladesh,  
Chine, Inde,  
Indonésie,  
Kazakhstan,  
Vietnam

### AMÉRIQUE CENTRALE & CARAÏBES

Costa Rica,  
El Salvador, Haïti,  
Nicaragua.

### AMÉRIQUE LATINE

Brésil, Chili,  
Colombie,  
Péru, Uruguay.

### AFRIQUE

Bénin, Burkina Faso,  
Burundi, Cameroun,  
Comores, Congo,  
Côte-d'Ivoire, Gabon, Guinée,  
Madagascar, Mali, Niger,  
Republique Démocratique  
du Congo, Senegal,  
Togo.









# PROJETS 2020-2022

Renforcement des systèmes de santé

Gouvernance et développement des ressources humaines

Gestion Hospitalière

Formation

Recherche

Égalité entre les genres

Lutte contre les violences sexuelles et basées sur le genre

Santé et droits sexuels et reproductifs

Transfert de connaissance



# CARAÏBES



## ACOSME, Projet d'Appui au Continuum de Santé Mère-Enfant

Département du Nord, Haïti, 2016-2022

**Partenaires :** Ministère de la santé et de la population d'Haïti

**Mise en œuvre :** Unité de santé Internationale - Centre d'étude et de coopération internationale

**Financement :** Affaires mondiales Canada

### Quelques résultats aux termes du projet :

Un demi-million d'habitant.e.s  
rejoint.e.s par ACOSME

3 centres de santé construits et équipés

19 institutions renforcées au niveau de la  
disponibilité et de la qualité des soins pour les femmes

Baisse du taux de mortalité infantile dans la région

Augmentation de la fréquentation des cliniques prénatales

Amélioration de l'accès aux soins

Augmentation du taux de vaccination des enfants

Création de microprojets novateurs (tels que les motos ambulances)

6 Recherches opérationnelles réalisées.

Réalisé en collaboration avec le Ministère de la Santé Publique et de la Population de la République d'Haïti, le projet ACOSME contribue à la réduction de la mortalité maternelle et infantile en Haïti, particulièrement dans les zones cibles du Département du Nord. Il vise l'amélioration de la prestation (offre et qualité) d'un continuum de services essentiels répondant aux besoins et aux droits des mères, des femmes enceintes, des nouveau-nés et des enfants, l'amélioration de l'utilisation des services de santé par les femmes, leur famille et les jeunes et la sensibilisation des publics canadiens aux problématiques touchant à la santé et aux droits des mères, des femmes enceintes, des nouveau-nés et des enfants de moins de 5 ans en Haïti. Depuis la survenue de la pandémie de COVID-19, le projet appuie le Département du Nord dans l'élaboration et la mise en œuvre de la riposte à la pandémie. Des activités de prévention et de prise en charge de la malnutrition infantile et des violences basées sur le genre sont intégrées au projet. Le projet travaille avec les structures de santé et les communautés locales, de manière à renforcer les capacités des intervenant.e.s du système de santé et la mobilisation des populations utilisatrices des services. Une composante transversale de recherche opérationnelle permet de constituer des bases de données probantes, et d'amener des éléments de réponse à certaines problématiques du système de santé Haïtien.



A graphic of the African continent with several countries highlighted in blue. These include Nigeria, Chad, Cameroon, Senegal, Gambia, Guinea, Sierra Leone, Liberia, Ivory Coast, Ghana, and Mali. A large blue circle is centered over the continent.

# **AFRIQUE SUBSAHARIENNE**





## TUMAINI, Santé et droits des femmes, des adolescentes et des enfants

République Démocratique du Congo et Burundi

2022 - 2027

**Partenaires :** Fondation Denis Mukwege, Avocats sans frontières Canada, Global Strategies

**Mise en œuvre :** Unité de santé Internationale – Observatoire Hygeia – Fondation Panzi

**Financement :** Affaires mondiales Canada

Mis en œuvre par l'USI et l'Observatoire Hygeia de l'UdeM avec la Fondation Panzi, le projet TUMAINI appuie les activités de la Fondation et de l'Hôpital de Panzi. Issu de la vision du Dr. Denis Mukwege et de la contribution de l'UdeM, le projet renforce les services offerts aux survivantes de violences sexuelles et basées sur le genre et les capacités de la Fondation Panzi dans quatre zones de santé du Sud-Kivu, en République Démocratique du Congo, et dans trois provinces du Burundi. Les trois composantes principales du projet sont l'amélioration de la prestation et de la gestion des services de santé, l'amélioration de l'accessibilité socioculturelle, financière et géographique des services de santé et la promotion de politiques, de cadres juridiques et de services en matière de soins de santé fondés sur des connaissances issues de la recherche. Le projet mobilise plusieurs facultés de l'Université de Montréal et intègre une composante transversale de recherche opérationnelle. Dans une perspective d'équité, l'initiative est structurée de façon à rejoindre les personnes les plus marginalisées et en situation de vulnérabilité. Par souci de pérennité et de durabilité, l'initiative prévoit le renforcement de ressources locales et une intégration conséquente des enjeux environnementaux, d'égalité des genres et de droits de la personne qui feront l'objet d'intervention spécifiques et transversales. Des retombées sont attendues sur le plan local, provincial, national et international.



## YELLEN, Droits et innovations en santé sexuelle et reproductive

Région de Kayes, Mali

2020 - 2025

**Partenaires :** Direction régionale de la santé (DRS), Direction régionale du développement social et de l'économie solidaire (DRDSES), Direction régionale de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille (DRPFEF), Fédération régionale des associations de santé communautaires (FERASCOM) et les Académies de Kayes, de Nioro et de Kita.

**Mise en œuvre :** Unité de santé Internationale – Centre d'étude et de coopération internationale

**Financement :** Affaires mondiales Canada



Le projet Yellen "Droit et innovation en santé sexuelle et reproductive" a pour objectif de contribuer à la réduction des inégalités dans les rapports entre les genres en matière de santé et de droits sexuels et reproductifs (SDSR) des femmes et des adolescentes dans sept districts de la région de Kayes : Bafoulabé, Diéma, Nioro, Ossoubidiagna, Sagabari, Séfeto et Yélimané. Il repose notamment sur l'hypothèse que l'augmentation du pouvoir décisionnel des femmes et des adolescentes pour un meilleur contrôle de leur santé favorisera le recours à des services santé sexuelle et reproductive de qualité et bien adaptés aux besoins. Il propose un modèle innovant de collaboration visant à harmoniser le travail des actrices et acteurs des services de santé, de la société civile, en particulier des groupes de femmes, et des collectivités décentralisées. Le projet Yellen fournit des appuis techniques et matériels aux structures de santé et au système public, sensibilise et mobilise les communautés en synergie avec ces interventions et renforce les compétences des actrices et des acteurs du système de santé pour améliorer durablement la qualité et la disponibilité des soins offerts et augmenter l'accessibilité des services de santé.



## AT-ABS-SSR, Assistance technique à l'Appui budgétaire sectoriel en Santé sexuelle et reproductive

Mali

2019-2022

**Partenaires :** Ministère de la Santé et du Développement Social (MSDS),  
Ministère de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille

**Mise en œuvre :** Unité de santé Internationale

**Financement :** Affaires mondiales Canada

Depuis 2007 le Canada fournit de l'appui budgétaire sectoriel en santé au Mali. Le projet AT-ABS-SSR, débuté en 2019, constitue une première expérience d'accompagnement de ce mécanisme de financement par de l'assistance technique aux partenaires. Ce projet d'appui à la gouvernance consiste à rendre le gouvernement Malien plus apte à livrer des services et des soins de santé sexuelle et reproductive pour les femmes et les filles. Le projet collabore avec le ministère de la Santé et du Développement social et le ministère de la Promotion de la femme, de l'enfant et de la famille pour mettre en œuvre le Programme de développement sanitaire et social (PRODESS) du Mali, en ce qui concerne l'amélioration de la santé sexuelle et reproductive. Avec l'intervention du projet, ces deux ministères sont renforcés mieux outillés pour appuyer les régions dans la mise en œuvre des stratégies et des activités en santé sexuelle et reproductive et pour promouvoir les droits connexes. Ainsi les services de santé sont mieux adaptés aux besoins et aux droits des femmes et des adolescentes.



### Quelques résultats aux termes du projet :

**Production et diffusion d'un Manuel de référence sur les Droits sexuels et reproductifs (DSR) et l'égalité de genre (EG) complémentaire aux Politiques, Normes et Procédures en santé de la reproduction**

**Élaboration de modules de formation sur la communication en matière de DSR et EG; formation de noyaux de formateurs et de formatrices et réplcation de la formation en régions**

**Élaboration et diffusion de matériel de sensibilisation sur la santé et les droits sexuels et reproductifs : recueil de messages clés, affiches, microprogrammes, spots radio**

**Production d'un Module de formation sur la gestion axée sur les résultats adapté au contexte de mise en œuvre du PRODESS; formation d'un noyau central de formateurs et formatrices et expérimentation de la formation en région**

**Revue des outils de planification et de suivi-évaluation du PRODESS avec les représentants du MSDS pour une meilleure prise en compte des DSR, révision et implantation des outils de supervision en santé de la reproduction**

**Relance du comité de suivi des innovations (comité de femmes utilisatrices des services de santé-CFU, comité de la qualité, point focaux EFH) du niveau central avec des activités de suivi dans les régions**

**Augmentation du taux de vaccination des enfants**

**Santé Ados Mali : Mise en œuvre et bilan d'un projet pilote basé sur les Technologies de l'information et de la communication dans 2 lycées de Bamako, en collaboration avec les secteurs santé et éducation**



**Témoignage**



## TOPICS, Projet d'implantation de Technologie Participation Citoyenne en santé pour l'amélioration du système de santé

Burkina Faso, République Démocratique du Congo et Bénin

2017-2021

**Partenaire international :** Institut de recherche pour le développement (IRD)

**Partenaires nationaux :** Action-Gouvernance-Interaction-Renforcement, Groupe de Santé en Développement (AGIR-SD), Centre de Recherche en Reproduction Humaine et en Démographie (CERRHUD), Réseau national des ONG pour le développement de la femme (Renadef)

**Mise en œuvre :** Unité de santé Internationale

**Financement :** Affaires mondiales Canada

Mis en œuvre au Bénin, au Burkina Faso et en République démocratique du Congo (RDC), le projet TOPICS (Technologies Participation Citoyenne en Santé) a pour objectif de tester des nouvelles technologies numériques pour collecter les opinions des utilisateur.trice.s et des prestataires des services de santé sur leur système de santé. Les bases de données ainsi constituées sont mises à disposition des gouvernements qui désirent les utiliser pour la planification et la mise en œuvre de leurs politiques de santé. Fondée sur la mise en service de numéros verts avec serveur vocal interactif pour mener des enquêtes dans les trois pays, l'intervention est soutenue par des campagnes de communication auprès des communautés pour stimuler la participation. Des campagnes de sensibilisation sur les droits et devoirs en santé sont menées pour aider la population à exprimer des opinions éclairées. Au Bénin, des bornes numériques destinées à la collecte de données sont installées dans des lieux stratégiques, en complément des numéros verts. Au terme de l'expérience, les numéros verts ont reçu plus de 118 000 appels. Les chiffres démontrent un taux de participation concluant et les informations collectées permettent de constituer des bases de données probantes exploitables. Le projet TOPICS constitue une avancée dans l'exploration de l'impact des technologies numériques sur la santé et le bien-être des populations et le renforcement de la redevabilité des autorités quant à la qualité des services de santé offerts à sa population.



### Accès aux services de santé à Kinshasa (ASSK)

Province de Kinshasa  
République Démocratique du Congo  
2018 - 2024

**Partenaires :** Ministère de la Santé Publique (MSP),  
Ville province de Kinshasa

**Mise en œuvre :** Santé Monde  
Unité de santé internationale

**Financement :** Affaires mondiales Canada

Le projet ASSK vise l'amélioration de la santé des femmes, des enfants et des adolescent.e.s vivant dans la province de Kinshasa; il cible sept zones de santé qui regroupent un total de 1 838 851 habitants (937 814 femmes) et comprend deux composantes. La première est l'amélioration des services de santé essentiels. Elle est axée sur le développement des capacités techniques et la disponibilité des ressources matérielles pour une meilleure offre de services de santé de qualité, le développement des capacités de gestion, l'hygiène et la gestion des déchets biomédicaux. Elle se concentre sur la santé des femmes, des adolescentes, des enfants, des nouveau-nés et sur la santé et les droits sexuels et reproductifs. La seconde composante est l'utilisation des services de santé essentiels. Elle est axée sur le développement des capacités de sensibilisation du personnel des centres de santé, des hôpitaux généraux de référence et des acteurs communautaires à adopter de bonnes pratiques en matière de santé sexuelle et reproductive. Elle vise également l'accroissement de l'accès financier et géographique aux services de santé par la population des zones de santé ciblées.



## Renforcement de la gouvernance au Centre hospitalier universitaire de Brazzaville

Congo  
2019-2021

**Partenaires :** Ministère de la Santé et de la Population, Ministère des Finances et du Budget

**Mise en œuvre :** Unité de santé internationale - CHU Ibn Sina

**Financement :** Gouvernement du Congo - Affaires mondiales Canada

Ce projet vise le renforcement de la gouvernance du Centre hospitalier universitaire de Brazzaville (CHUB) en République du Congo. Le projet offre des expertises de niveau international pour assumer quatre des fonctions clés de gestion de l'hôpital, dont la direction générale, la direction des ressources humaines, la direction des services techniques, la direction des finances. Les services médicaux, les soins infirmiers, la pharmacie, les laboratoires sont appuyés par de l'expertise. Des formations dans divers domaines gestionnaires et cliniques jugés prioritaires sont réalisées en partenariat avec le CHU Ibn Sina au Maroc. Des politiques, mécanismes et outils de gestion ont été développés et implantés. Des fonds ont été obtenus sous forme de prêt au gouvernement du Congo par la BDEAC pour la réalisation de travaux de réhabilitation des infrastructures et constructions pour opérationnaliser le projet d'établissement hospitalier et le plan de développement immobilier. Les fonds canadiens d'initiatives locales ont permis de soutenir des dépenses d'urgences liées à la pandémie de COVID 19, notamment en matière d'assainissement de l'hygiène et de la sécurité.



## Appui à la gestion du Centre hospitalier Universitaire de Donka

Guinée Conakry  
2019-2023

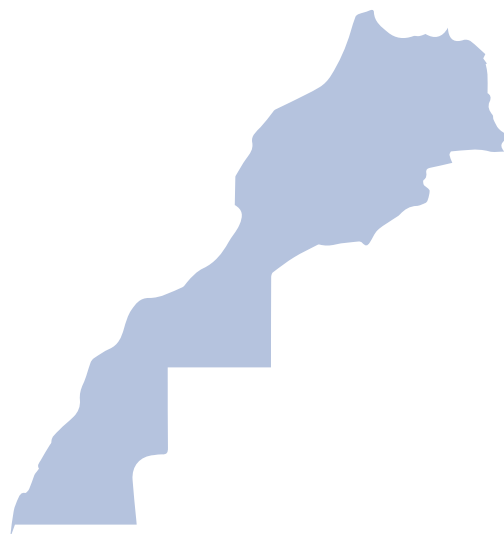
**Partenaire :** Ministère de la Santé et de l'Hygiène publique

**Mise en œuvre :** Équipe de projet de Netsen Group, concessionnaire du CHU Donka

**Financement :** Netsen Group

Ce Mandat est octroyé à l'USI par Netsen Group, qui assure la gestion de l'hôpital à travers un contrat de concession signé avec le gouvernement de la Guinée. L'assistance technique de l'USI porte sur un accompagnement au processus d'ouverture de cet hôpital universitaire de plus de 500 lits, des appuis-conseils sur le projet hospitalier et de soins, la planification de l'ouverture progressive de l'ensemble des services de l'hôpital, la gouvernance, la gestion des ressources humaines, l'organisation et le développement des services, la formation et la mise en place de mécanismes de fonctionnement structurants entre l'hôpital, les universités et écoles d'enseignement des sciences de la santé et la mise en place du système d'évaluation interne de la qualité et du suivi-évaluation des résultats.





**MAGHREB  
&  
MOYEN-ORIENT**





## Compétences pour l'emploi au sein de la francophonie, partenariat universitaire

Maroc et Liban

2017-2021

**Partenaires :** Université de Montréal, Université Mohammed V de Rabat, Université Cadi Ayyad de Marrakech, Université Saint-Joseph de Beyrouth, Université Balamand de Tripoli

**Mise en œuvre :** Vice-Rectorat aux partenariats communautaires et internationaux de l'Université de Montréal – Unité de santé internationale

**Financement :** Affaires mondiales Canada

Ce projet du Vice-Rectorat aux partenariats communautaires et internationaux de l'Université de Montréal, dont la coordination et la gestion sont assumées par l'USI, est mené avec quatre universités partenaires au Maroc et au Liban. Il vise une plus grande employabilité des étudiants à l'issue de leurs études en assurant une meilleure adéquation des services et des programmes de formations aux besoins du marché du travail. Les différentes activités mises en œuvre dans le cadre de ce projet renforcent les capacités du personnel administratif et du personnel enseignant.

Dans cette optique, les étudiant.e.s qui bénéficient des programmes de formation révisés ou nouvellement créés, développent une expertise particulière dans divers champs disciplinaires et des compétences transversales favorisant leur employabilité. Les entreprises disposent, quant à elles, d'une main d'œuvre qualifiée pour combler les besoins du marché. En santé, le projet a appuyé des activités en pédagogie universitaire et en développement et évaluation de programmes de médecine de famille, d'ergothérapie, de sciences infirmières et de gestionnaires de la santé. Des stratégies visant l'intégration de mesures EDI (égalité, diversité et inclusion) ont été développées et des actions réalisées pour faciliter l'accès de jeunes vivants avec un handicap aux programmes de formation et au marché du travail.



### Appui à la résilience et au renforcement des systèmes de santé au Maroc

Maroc

2021-2022

**Partenaires :** Organisation mondiale de la santé- Bureau du Maroc, Ministère de la santé du Maroc

**Mise en œuvre :** Unité de santé internationale

**Financement :** Organisation mondiale de la santé

Ce projet est mis en œuvre par l'Unité de santé internationale pour l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) au Maroc et le ministère de la Santé et de la Protection Sociale du Maroc. Il vise à former les cadres supérieurs du système de santé marocain à la gestion de crise et à favoriser les échanges et les réflexions entre les instances de santé du Québec et du Maroc afin de répondre adéquatement aux urgences et aux besoins de santé des populations.

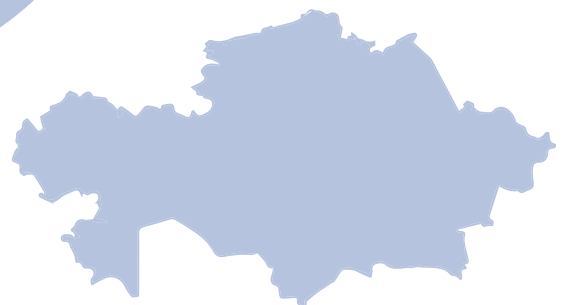
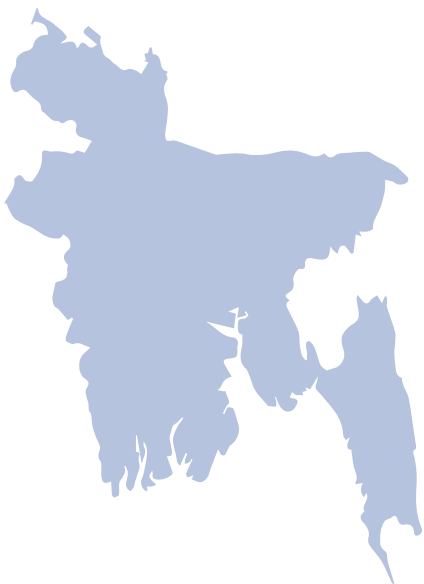
La réalisation de ce projet s'effectue en trois temps. Après une première phase de formation virtuelle, à la fois théorique et pratique, les bénéficiaires auront l'occasion de se perfectionner lors d'un séjour au Québec dans le cadre de la deuxième phase. La troisième phase se déroulera au Maroc et prendra la forme d'un atelier organisé en appui à l'intervention de l'OMS en matière de territorialisation et de décentralisation des services de santé.







**ASIE**





## ProNurse : Autonomisation des femmes par la professionnalisation du secteur infirmier

Bangladesh  
2021-2026

**Partenaires :** Directorate General of Nursing and Midwifery – Ministry of Health and Family Welfare of Bangladesh, Bangladesh Nursing and Midwifery Council, Bangladesh Nursing Association

**Mise en œuvre :** Cowater International - Sous-traitants : Unité de santé Internationale et Faculté de sciences infirmières de l'Université de Montréal, Association canadienne des écoles de sciences infirmières, Naripokkho

**Financement :** Affaires mondiales Canada



Ce projet vise à renforcer la voix, l'influence et l'autonomie des infirmières du secteur de la santé au Bangladesh. Il travaille sur l'amélioration de la qualité de l'enseignement dispensé aux infirmières dans les secteurs public et privé, l'amélioration du rendement et du statut professionnel des infirmières, et l'amélioration des conditions favorisant une plus grande participation des infirmières dans le secteur de la santé au Bangladesh.

Dans le cadre de ce projet, l'Unité de santé internationale et la Faculté des sciences infirmières contribueront notamment à l'amélioration de la qualité de la formation des infirmières et des enseignant.e.s dans les secteurs public et privé au Bangladesh.

## Appui institutionnel à la Commission mixte pour la qualité des services et des soins de santé - Phase II

Kazakhstan  
2019-2020

**Partenaires :** École de santé publique de l'Université de Montréal, Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec (INESSS), Ministère de la Santé de la République du Kazakhstan

**Mise en œuvre :** Unité de santé internationale

**Financement :** Gouvernement du Kazakhstan, Banque internationale pour la Reconstruction et le Développement.



Ce projet visait à apporter un appui institutionnel à la Commission mixte pour la qualité des services et des soins de santé (Joint Commission on Health Care Quality – JCHCQ). La JCHCQ fut créée en 2015 dans le cadre de la réforme de l'assurance maladie du Kazakhstan, avec pour mission d'améliorer l'accessibilité, la qualité et l'efficacité de la prestation des services de santé et de réduire les risques financiers causés par de graves problèmes de santé pour la population. Dédiée à la gestion de la qualité du système de santé, cette instance devait progressivement être transformée en entité indépendante et financièrement autonome, veillant au développement, à l'implantation et au contrôle de standards de qualité – protocoles et meilleures pratiques cliniques, évaluation des technologies médicales incluant les médicaments, processus d'accréditation, évaluation de la performance des établissements. Ce projet de vingt-deux mois a permis aux partenaires de se doter des outils adaptés pour atteindre cet objectif.





# STAGES À L'USI

Chaque année, l'USI accueille des stagiaires à l'intérieur de ses projets. L'USI a à coeur l'enseignement et la formation. Les stagiaires ont la possibilité de participer à des mandats variés sur des projets à travers le monde.

Qu'ils soient sur le terrain ou à Montréal, les stagiaires de l'USI sont ainsi exposés à des problématiques et à des enjeux divers de santé mondiale, ce qui leur permet d'acquérir un bagage professionnel inestimable tout en contribuant à l'atteinte des résultats d'un projet.

La richesse d'expertise qu'offre l'USI par le biais de ses coordonnatrices de projets et grâce au bassin de professionnels.les qui oeuvrent à l'Université de Montréal, au CHUM et dans ses réseaux partenaires, permet aux stagiaires de se démarquer dans le monde du travail, où ils/elles seront notamment amenés à travailler en gestion de projets de coopération internationale, en santé publique, ou en recherche.

## LES STAGIAIRES 2020-2022

### Quelques témoignages:

**Wendy Bastin**, Infirmière, Maîtrise en Santé Publique de l'ESPUM

*"Malgré la pandémie, j'ai effectué mon stage en télétravail et j'ai pu collaborer directement avec des collègues du projet Yellen (Droit et innovation en santé sexuelle et reproductive) dans la région de Kayes au Mali."*



**Codjo Léopold Hadeou**, Maîtrise en santé publique de l'ESPUM

*"Grâce à une bonne collaboration avec l'équipe terrain du projet ACOSME en Haïti, j'ai pu collecter les données qualitatives nécessaires pour analyser les effets de la crise sanitaire sur l'offre et la demande des soins et services de santé maternelle et infantile dans le département du Nord Haïti."*



**Margot Barbosa Da Torre (elle/she)**, Maîtrise en santé publique de l'ESPUM

*"Mon projet de stage vise à évaluer quelles sont les connaissances et les perceptions des droits sexuels et reproductifs des adolescent.e.s, comités de femmes utilisatrices des services de santé, relais communautaires, prestataires de soins, et membres des équipes cadres des zones de santé suite à leur participation à ces activités. "*



**Yue Ma**, Maîtrise en administration des services de santé de l'ESPUM

*"L'USI m'a donné une occasion précieuse de comprendre et d'analyser le modèle de gestion d'une organisation d'un point de vue global et d'essayer de suggérer des améliorations. Cela m'a permis de mettre en pratique mes apprentissages à un niveau stratégique et de participer au processus de gestion de l'établissement."*



# BOURSES DE LA REINE ELIZABETH II

L'USI est fière de soutenir les boursières et boursiers de la Reine Elizabeth II en administrant trois programmes de Bourses de la Reine Elizabeth II.



## Renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour le développement des communautés

Le programme Renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour le développement des communautés vise la mobilité du talent entre le Canada et 138 pays. À travers des expériences à l'international tels des stages, des séjours de recherche ou d'étude, dans les organisations partenaires et des échanges au sein de la communauté des boursières et boursiers et de ses réseaux connexes, ces jeunes bâtisseurs de collectivités renforceront leur leadership, leurs compétences professionnelles et leur engagement auprès des organisations communautaires locales et internationales.



**Luis Gabriel Parra Lara, MD, Colombie**

Impact of COVID-19 pandemic on the healthcare service and outcomes of cancer patients in Cali, Colombia.

*"Pendant mon séjour à Montréal, j'ai eu l'occasion de renforcer mes capacités de recherche en matière de cancer, de santé publique et d'épidémiologie."*

**Zeïnaba Diarra, MD, Mali**

Évaluation de l'exposition populationnelle aux métaux et métalloïdes issue de l'extraction minière artisanale d'or au Mali.

*"Malgré les risques liés [à l'exploitation artisanale de l'or], il n'existe pas à ce jour de données sur les niveaux d'exposition aux métaux et métalloïdes des travailleurs de mines d'or artisanales au Mali. Mon projet vise donc à combler ce manque de données."*



**Cheick Oumar Tiendrebeogo, M.Sc., MD, Burkina Faso**

Analyse intersectionnelle des besoins non satisfaits de planification familiale dans des contextes de conflits armés et les zones en proie avec l'insécurité au Burkina Faso.

*"La bourse de la Reine est une belle opportunité de réseautage et un tremplin d'apprentissage pour la réalisation de mon projet d'étude."*

**Vena Joseph, M.Sc., Haïti**

Optimisation de l'impact des interventions en santé publique pour une amélioration réelle et pérenne du bien-être des communautés du Sud global.

*"Je mènerai des études écologiques et multiniveaux pour brosser un portrait interventionnel des activités en santé publique et communautaires dans les communautés rurales en Haïti."*





## Renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour l'inclusion dans la santé et le développement durable face aux vulnérabilités sociales et environnementales

Le projet « Renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour l'inclusion dans la santé et le développement durable face aux vulnérabilités sociales et environnementales » vise la mobilité du talent entre le Canada et des pays des Caraïbes, afin de former des leaders professionnels et de recherche en santé publique sensibilisés aux besoins et aux pratiques de collaborations interdisciplinaires et intersectorielles pour mettre en œuvre la vision des Objectifs du développement durable (ODD).

**Jessica Salvemini**, BA, Trinité et Tobago

Stage sur des projets récréatifs qui favorisent la participation des jeunes et réduisent les comportements délinquants

*"J'ai décidé de m'éloigner de ma population habituelle et de travailler dans un domaine complètement différent : le développement communautaire. J'ai voyagé à Tobago pour faire cela avec un club de jeunes qui a énormément contribué à leur communauté : Roxborough Police Youth Club."*



## Bourses de recherche destinées aux chercheurs doctoraux, post-doctoraux et en début de carrière dans les domaines du droit et de la santé.

Entre les années 2020 et 2022, l'USI a soutenu deux chercheurs en début de carrière à travers ce programme de bourses de la Reine Elizabeth II.

**Matthieu Seppey**, Canada

Alimentation, environnement et santé, Santé maternelle et infantile.

**Rohit Singh**, Inde

Alimentation, environnement et santé, Santé maternelle et infantile.













## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020-2022

Document préparé pour l'Unité de santé internationale (USI)

Tous droits réservés. © Novembre 2022

### CONTENU TEXTE:

Sylvie Charron, Karina Dubois-Nguyen, Carl-Ardy Dubois, Linda François, Geneviève Rouleau, Islene Lazo, André-Paul Vénor, Marie-Douce Primeau, Marie Jobin-Gélinas, Jean-Philippe Labrecque, Charles Giraud, Claudia Namessi.

CONCEPTION GRAPHIQUE : Charles Giraud

PHOTOS DE COUVERTURE : © ESPUM, UdeM, CHUM, USI, Unplash

AUTRES PHOTOS ET ILLUSTRATIONS : © Charles Giraud, George H. Rouzier, Carolin Hayeur, USI, Unplash, Pixabay, Fahrner/Stocklib



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020-2022



EXPERTISE - FORMATION - RECHERCHE

Suivez-nous



[www.santeinternationale.ca](http://www.santeinternationale.ca)

Unité de santé internationale (USI)  
Hôtel-Dieu de Montréal  
Pavillon de Bullion  
3840, rue Saint-Urbain, bureau 6-159  
Montréal (Québec) H2W 1T8

Tél : 514-890-8156  
Fax : 514-412-7108