



Unité de santé internationale

Améliorer la santé de la population dans les pays à faible et moyen revenu



Rapport d'activités
2022-2024

UNITÉ DE SANTÉ
INTERNATIONALE
ÉCOLE DE SANTÉ PUBLIQUE



Université  de Montréal 

SOMMAIRE

3	Mot du doyen et de la directrice
5	Les équipes
7	Présentation de l'USI
8	L'USI en 2022-2024
9	Les interventions de l'USI dans le monde
10	Caraïbes
12	Afrique
16	Maghreb et Moyen-Orient
19	Asie
21	Contribution à la mission académique
23	Partage de connaissances





Depuis 35 ans, l'Unité de santé internationale (USI) poursuit son engagement mondial en faveur de l'amélioration de la santé et des conditions de vie des populations. En mobilisant les forces de l'École de santé publique, de l'ensemble de l'Université et d'un large ensemble d'institutions partenaires, l'USI offre à notre communauté un puissant instrument de solidarité. Elle nous permet ainsi de contribuer collectivement à la santé du monde, en intervenant dans diverses régions du globe, y compris celles parmi les plus difficiles d'accès, celles touchées par des conflits et celles marquées par les stigmates de la pauvreté.

Ce rapport annuel, couvrant la période 2022-2024, rend compte de l'étendue et de l'importance critique du travail effectué par l'USI pour réduire les inégalités, faciliter l'accès à certains services de base, préserver les droits humains fondamentaux et réduire la vulnérabilité des populations défavorisées. Les projets présentés dans ce rapport et les réalisations qui en découlent témoignent d'une philosophie d'intervention fondée sur la collaboration avec d'autres partenaires, l'engagement actif des communautés concernées et le renforcement des capacités locales.

L'action de l'USI repose sur la détermination d'un grand nombre de femmes et d'hommes qui œuvrent dans les équipes, à divers échelons, pour mettre en œuvre les changements nécessaires et faire une différence. Cette vitrine sur leurs réalisations est pour nous une manière de les féliciter et leur rendre hommage.

Carl-Ardy Dubois

Doyen,

École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM)

La période 2022-2024 est marquée par la sortie de la pandémie, l'instabilité politique, les guerres, la polarisation des valeurs sociétales, ainsi que les impacts des changements climatiques. Ces défis mettent en lumière les inégalités sociales et leurs répercussions sur les groupes les plus vulnérables.

Dans ce contexte, l'USI et ses partenaires s'investissent plus que jamais pour déployer des stratégies améliorant l'accès à des services de santé de qualité. Ces actions s'étendent aux zones de conflits, aux centres urbains et aux régions isolées. L'USI poursuit ses collaborations en Afrique de l'Ouest, en Afrique centrale et dans les Caraïbes, tout en établissant de nouveaux partenariats en Asie, notamment au Bangladesh et aux Philippines, ainsi qu'au Moyen-Orient. Ses activités se renforcent également en Tunisie et au Maroc.

Des demandes de collaboration dans des domaines spécifiques sont en croissance telles qu'Une seule santé, la couverture sanitaire universelle et les approches NEXUS. Le renforcement de compétences dans des disciplines variées (gestion, sciences infirmières, médecine, sage-femme, optométrie, etc.) reste au cœur de nos actions. Un accent est mis sur des outils modernes d'enseignement, tels que la simulation, la formation à distance et la technopédagogie, pour garantir aux pays partenaires des ressources humaines en qualité et en nombre suffisants.

Avec 35 ans d'engagement mondial, l'USI a bâti un vaste réseau de partenaires actifs dans plus de 34 pays. Cette communauté contribue au développement de politiques et de programmes adaptés, à l'intervention sur le terrain et au partage de connaissances pour améliorer la santé de la population.

Félicitations à toutes nos équipes, nos collaboratrices et collaborateurs pour le travail accompli !



Karina Dubois-Nguyen
Directrice
Unité de santé internationale (USI)

Comité de direction

Président du comité

Carl-Ardy Dubois, doyen de l'École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM)
Valérie Amiraux, vice-rectrice aux partenariats communautaires et internationaux de l'Université de Montréal (UdeM)

Karina Dubois-Nguyen, directrice de l'Unité de santé internationale (USI)

Luc Boileau, directeur national de santé publique du Québec

Patrick Cossette, doyen de la Faculté de médecine de l'UdeM

Hélène Salette, directrice générale du Secrétariat international des infirmières et infirmiers (SIDIEF)

Binta Tidiane Diallo, ancienne représentante de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) au Togo, Congo, Mali et diplômée de l'ESPUM

Christina Zarowsky, professeure titulaire retraitée, Département de médecine sociale et préventive de l'ESPUM

L'équipe USI

Le siège social de l'USI est situé à Montréal, au Canada. Ses équipes techniques collaborent activement avec les partenaires locaux pour mettre en œuvre et suivre les activités de ses projets sur le terrain.



Karina Dubois-Nguyen
Directrice



Caroline Auguste
Coordonnatrice



Amal El Maaroufi
Responsable
administrative et financière



Linda François
Coordonnatrice principale



Steven Isaza Acevedo
Agent de gestion financière



Marie Jobin-Gélinas
Conseillère égalité des
genres et droits humains



Redouane Lamrani
Technicien en
administration



Islene Lazo
Coordonnatrice principale



Sirine Medioub
Technicienne en
administration



Marie Oujoud
Agente de communication



Marie-Douce Primeau
Responsable S&E et
développement



Geneviève Rouleau
Coordonnatrice principale



Silvia Torrado
Commis comptable



André-Paul Vénor
Coordonnateur principal

En 2022-2024, Miriam Colon Castillo, Felipe Garcia Ortiz, Charles Giraud et Catherine Lemouzy étaient également à l'emploi à l'USI.



Une partie du personnel de terrain du projet Tumaini, en République démocratique du Congo, avec Islene Lazo, André-Paul Vénor et Marie Jobin-Gélinas (USI).

Présentation de l'USI

L'USI est un important pôle universitaire francophone canadien, rattachée à l'École de santé publique de l'Université de Montréal. Elle œuvre à améliorer la santé de la population dans les pays à faible et moyen revenu.

Forte de ses 35 ans d'engagement et d'expertise en santé mondiale, l'USI cible et vise à répondre aux inégalités en renforçant les systèmes de santé et la gouvernance locale. Elle soutient une approche axée sur le partenariat, l'interdisciplinarité, l'autonomisation, le développement et le transfert des connaissances.

CHAMPS D'EXPERTISE

Renforcement des systèmes de santé et Gestion hospitalière

Renforcement des capacités et développement des ressources humaines en santé

Santé et droits sexuels et reproductifs

Mobilisation des communautés

Formation et transfert de connaissances

Égalité des genres

VALEURS

- Égalité** L'USI vise à ce que ses projets mènent à une égalité des genres et encouragent les changements de mentalités pour y arriver. Grâce à des activités de plaidoyer, elle aspire à réaliser les droits en santé des populations ciblées par ses projets.
- Intégrité** L'USI fait preuve d'intégrité et de transparence dans l'accomplissement de sa mission. Elle fait preuve d'un haut niveau d'éthique et s'engage à répondre au mieux de ses capacités aux attentes des bénéficiaires et des partenaires grâce à son Code d'éthique.
- Équité** L'USI s'engage à prendre les moyens nécessaires pour que les femmes, les enfants et les groupes vulnérables ou marginalisés aient un accès équitable aux soins de santé.
- Partenariat** L'USI peut compter sur plusieurs types d'institutions partenaires : universités, ONG, gouvernements, organisations internationales, instituts de santé publique, hôpitaux, groupes communautaires, organisations de la société civile, au Canada et dans les pays où elle intervient.
- Innovation** L'USI cherche constamment à s'améliorer et intègre des pratiques innovantes pour amener plus loin ses projets.



L'USI en 2022-2024



13 projets
13 pays d'intervention



69M \$CAD de portfolio de projets



8 bailleurs de fonds



40 professeur(e)s et 13 étudiant(e)s de l'UdeM mobilisé(e)s



30 boursier(e)s provenant de 10 pays
430k \$CAD offerts en bourses



9 302 792 bénéficiaires directs et indirects touchés



10 centres de santé construits ou réhabilités et quatre centres de santé et hôpitaux renforcés en équipements et approvisionnés en médicaments et intrants essentiels.

35 ans d'engagement

Création de l'USI, rattachée à la Faculté de médecine de l'UdeM sous l'impulsion de l'intérêt de plusieurs professeur(e)s en santé mondiale dont Pierre Fournier qui devient le premier directeur. Nomination de Lucien Albert au poste de directeur.

Synergie avec le Centre de recherche du CHUM (CRCHUM) : l'USI commence à réaliser certaines activités en collaboration avec le CHUM et un axe de santé mondiale est créé au CRCHUM.

L'USI se rattache à l'ESPUM suite à sa création.

L'USI souffle ses bougies forte de ses 35 ans d'engagement et d'expertise.

1989

2002

2014

2024

1998

2012

2015

Élargissement de la mission de l'USI suite aux recommandations d'un comité interfacultaire, composé de professeur(e)s et de doyen(ne)s.

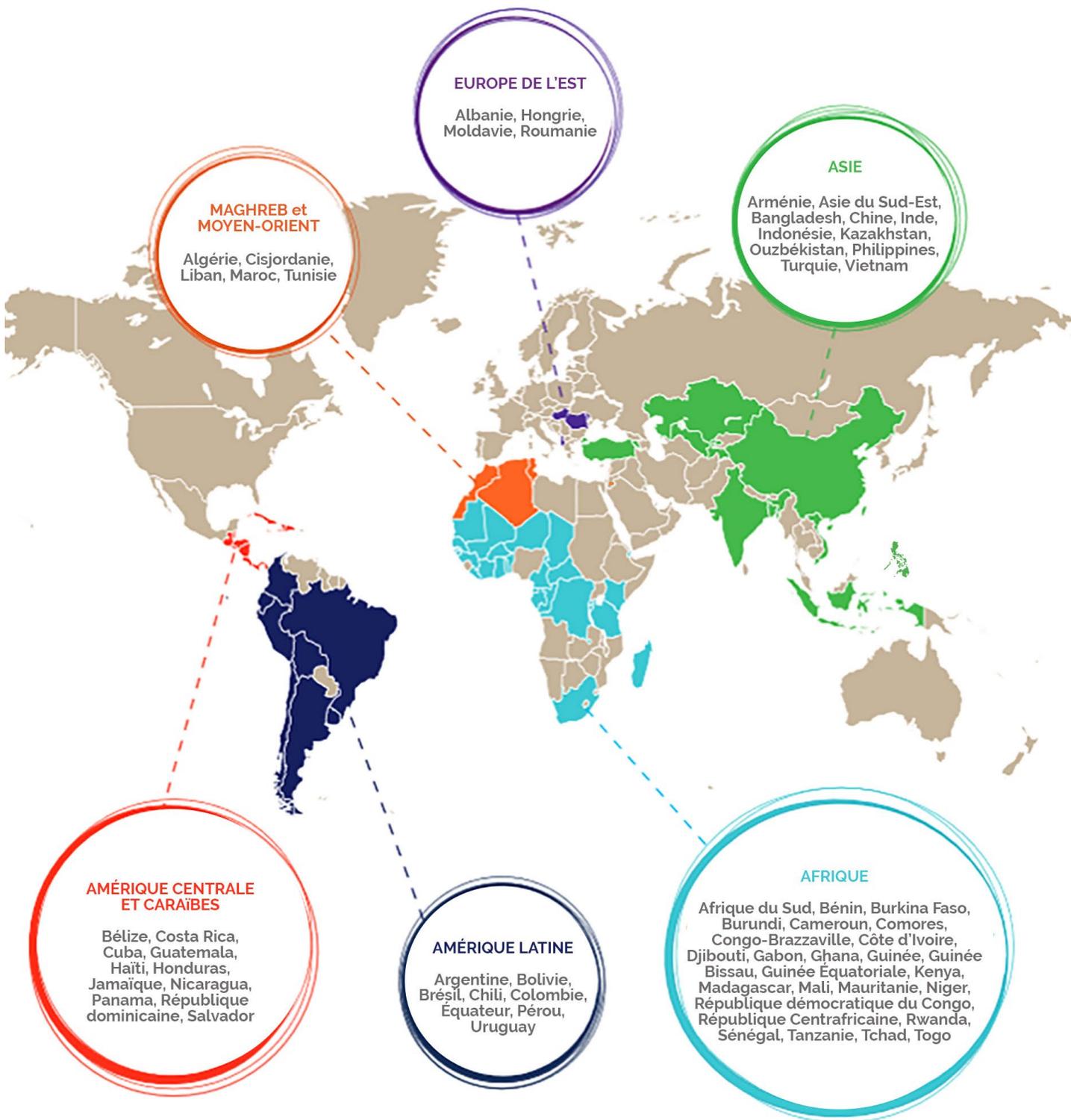
Partenariat privilégié avec le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) qui lui permet d'agrandir son réseau de professionnel(le)s en santé et son expertise en gestion hospitalière.

Nomination de Karina Dubois-Nguyen au poste de directrice.

Les interventions de l'USI dans le monde

Plus de 120 projets réalisés dans 34 pays depuis 35 ans.

L'USI intervient tout particulièrement en Afrique francophone et en Haïti, mais des projets sont aussi réalisés en Asie, en Amérique latine, au Moyen-Orient ou encore en Europe de l'Est.



Anne-Christy Orcel et Jonathan Simon, deux finissants de la première cohorte, durant leur stage à l'École d'optométrie de l'Université de Montréal.

© Amélie Philibert, Université de Montréal.

CARAÏBES

Projet Programme d'Optométrie - Phase II

Pays : Haïti

Dates : 2022-2025

Groupe : Université de Montréal (USI/ École d'optométrie, École de santé publique), Optometry Giving Sight, Brien Holden Vision Institute Foundation, Université d'État d'Haïti

Financement : Optometry Giving Sight

Malgré le contexte sociopolitique du pays, la plupart des cours du programme sont offerts virtuellement par des chargé(e)s de cours locaux et internationaux. Un partenariat a été établi avec un site de stage dans le département du Nord du pays où la première cohorte finissante de 11 étudiant(e)s a bénéficié d'un stage de quatre semaines riche en pratique de diverses techniques d'optométrie et en exposition à différentes pathologies ophtalmologiques. Deux finissants de la première cohorte ont obtenu la bourse Reine Elizabeth II pour un séjour de quatre mois à l'École d'optométrie de l'Université de Montréal afin de renforcer leurs capacités techniques.

Réalisé en collaboration avec l'École d'optométrie de l'Université d'État d'Haïti (EOH), le projet contribue à l'amélioration de l'accès aux services de santé oculaire et de traitement des erreurs de réfraction pour la population d'Haïti en favorisant une offre de soins de santé oculaire de qualité et en améliorant leur accessibilité géographique. À cette fin, le projet se concentre sur les domaines clés suivants :

- Améliorer la qualité de l'enseignement et de l'apprentissage en renforçant le programme de formation à l'EOH
- Soutenir la durabilité du programme de formation par le développement d'un corps professoral local
- Augmenter le nombre de prestataires de santé visuelle qualifiés pour fournir des soins oculaires de qualité à la population haïtienne, notamment dans les zones moins bien desservies
- Promouvoir la profession d'optométrie en Haïti

Projet ACOSME - Projet d'Appui au continuum de santé mère-enfant

Pays : Haïti

Dates : 2016-2022

Mise en œuvre : USI et Centre d'étude et de coopération internationale (CECI)

Financement : Affaires mondiales Canada

Réalisé en collaboration avec le ministère de la Santé publique et de la Population de la République d'Haïti, le projet ACOSME a contribué à la réduction de la mortalité maternelle et infantile en Haïti. Il visait :

- 1 - L'amélioration de la prestation (offre et qualité) d'un continuum de services essentiels répondant aux besoins et aux droits des mères, des femmes enceintes, et des enfants;
- 2 - L'amélioration de l'utilisation des services de santé par les femmes, leur famille et les jeunes;
- 3 - La sensibilisation des publics canadiens aux problématiques touchant à la santé et aux droits des mères, des femmes enceintes, des nouveau-né(e)s et des enfants de moins de cinq ans en Haïti.



© Georges Harry Rouzier



Quelques résultats aux termes du projet :

- Un demi-million d'habitant(e)s rejoint(e)s
- Construction et équipement de trois centres de santé
- Renforcement de 19 institutions au niveau de la disponibilité et de la qualité des soins pour les femmes
- Baisse du taux de mortalité infantile dans la région
- Augmentation de la fréquentation des cliniques prénatales
- Amélioration de l'accès aux soins
- Augmentation du taux de vaccination des enfants
- Création de microprojets novateurs
- Réalisation de six recherches-actions

Plan de soutien pour Haïti

Pays : Haïti

Dates : 2023-2026

Mise en œuvre : USI

Financement : ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Dans le cadre du programme «Engagé en faveur d'Haïti» du gouvernement du Québec mis en œuvre à travers le Plan de soutien 2023-2026, l'USI a bénéficié, à travers le MSSS, d'un financement de 500 000 \$CAD pour la réalisation de trois sous-projets pour une durée de trois ans.

1 - Projet d'appui au Département sanitaire du Nord en Haïti pour l'accès aux soins de santé primaires des groupes les plus vulnérables. Ce projet est réalisé par le ministère de la Santé publique et de la Population (MSPP), à travers la Direction sanitaire du Nord, en collaboration avec les Comités de femmes utilisatrices des services de santé (CFU) et la Coordination départementale du ministère à la Condition féminine et aux Droits des femmes.

2 - Santé visuelle pour tou(te)s : supporter une offre des soins de santé visuelle de qualité du Cap Haïtien. Cette initiative est réalisée par l'École d'optométrie de la Faculté de médecine et de pharmacie de l'Université d'État d'Haïti (EOH), en collaboration avec la Clinique Memorial de Cathy Pearson & Fortune Previl.

3 - Renforcer les capacités de riposte pour un système de santé résilient : Projet d'appui à la formation en gestion de crise des gestionnaires de la santé haïtiens. La formation en gestion de crise sera réalisée en collaboration avec l'ESPUM et la Faculté de médecine et de pharmacie de l'Université d'État d'Haïti (FMP/UEH), à travers son programme DESS en management et gestion des systèmes de santé (MGSS) et l'Unité nationale de gestion des urgences sanitaires (UNGUS) du MSPP.



AFRIQUE

Projet TUMAINI - Santé et droits des femmes, des adolescentes et des enfants

Pays : République démocratique du Congo et Burundi

Dates : 2022-2027

Mise en œuvre : USI, Observatoire Hygeia, Fondation Panzi

Partenaires : Fondation Denis Mukwege, Avocats sans frontières Canada, Global Strategies

Financement : Affaires mondiales Canada

Mis en œuvre par l'USI et l'Observatoire Hygeia de l'Université de Montréal (UdeM) avec la Fondation Panzi, le projet TUMAINI appuie les activités de la Fondation et de l'Hôpital de Panzi. Issu de la vision du Dr. Denis Mukwege et de la contribution de l'UdeM, le projet soutient les services holistiques offerts aux survivant(e)s de violences sexuelles et basées sur le genre. Il renforce les capacités de la Fondation Panzi dans quatre zones de santé au Sud-Kivu et une à Kinsahsa, en République démocratique du Congo et dans quatre territoires au Burundi.

Les trois composantes principales du projet sont :

- l'amélioration de la prestation et de la gestion des services de santé;
- l'amélioration de l'accessibilité socioculturelle, financière et géographique des services de santé;
- la promotion de politiques, de cadres juridiques et de services en matière de soins de santé fondés sur des connaissances issues de la recherche.

Le projet mobilise plusieurs facultés de l'UdeM et intègre une composante transversale de recherche-action. Dans une perspective d'équité, l'initiative est structurée de façon à rejoindre les personnes les plus marginalisées et en situation de vulnérabilité. Par souci de pérennité et de durabilité, l'initiative prévoit le renforcement de ressources locales et une intégration conséquente des enjeux environnementaux, d'égalité des genres et de droits de la personne qui feront l'objet d'intervention spécifiques et transversales. Des retombées sont attendues sur le plan local, provincial, national et international.

Projet ASSK - Accès aux services de santé à Kinshasa

Pays : République démocratique du Congo

Dates : 2018-2024

Mise en œuvre : Santé Monde et USI/CHUM

Partenaires : ministère de la Santé publique (MSP), Ville province de Kinshasa

Financement : Affaires mondiales Canada



Le projet ASSK visait l'amélioration de la santé des femmes, des enfants et des adolescent(e)s vivant dans la province de Kinshasa. Il ciblait 7 zones de santé et comprenait deux composantes :

1 : L'amélioration des services de santé essentiels, axée sur le développement des capacités techniques et la disponibilité des ressources matérielles pour une meilleure offre de services de santé de qualité, le développement des capacités de gestion, l'hygiène et la gestion des déchets biomédicaux. Elle se concentrait sur la santé des femmes, des adolescentes, des enfants, des nouveau-nés et sur la santé et les droits sexuels et reproductifs.

2 : L'utilisation des services de santé essentiels. Elle était axée sur le développement des capacités de sensibilisation du personnel des centres de santé, des hôpitaux généraux de référence et des acteurs et actrices communautaires à adopter de bonnes pratiques en matière de santé sexuelle et reproductive. Elle visait également l'accroissement de l'accès financier et géographique aux services de santé par la population des zones de santé ciblées.



Quelques résultats aux termes du projet

- 28 cadres du ministère de la Santé publique, hygiène et prévention et experts du projet ont bénéficié d'une formation en santé, droits sexuels et reproductifs (SDSR) et 49 personnes ont été formées en services de santé adaptés aux adolescent(e)s et jeunes;
- 156 pair(e)s éducateurs(trices)-adolescent(e)s provenant de 16 écoles dans quatre zones de santé ont été formées à la santé et aux droits sexuels et reproductifs des adolescent(e)s;
- Deux Comités d'adolescent(e)s (CADO) ont été mis en place dans la zone de santé de Kasa-Vubu et l'aire de santé de Nkieme. Les CADO ont pour mandat d'être le pont entre les adolescent(e)s et le centre de santé, de réaliser des sensibilisations sur la SDSR, et de réaliser des plaidoyers en faveur de leur santé et de leurs droits;
- Deux Comités de femmes utilisatrices des services de santé (CFU) ont été mis en place;
- L'utilisation des services d'accouchement au centre de santé de référence de Kinkosi s'est accrue, passant de 4 à 40 en moyenne par mois;
- Publication d'un article scientifique et de deux rapports de capitalisation.



© Projet Yellen

Projet YELLEN - Droits et innovations en santé sexuelle et reproductive

Pays : Mali

Dates : 2020-2025

Groupement : USI /CHUM et CECI

Partenaires : Direction régionale de la santé (DRS), Direction régionale du développement social et de l'économie solidaire (DRDSES), Direction régionale de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille (DRPFEF), Office national de la santé de la reproduction (ONASR), Fédération régionale des associations de santé communautaires (FERASCOM) et les Académies de Kayes, Nioro et Kita.

Financement : Affaires mondiales Canada



En 2022, le projet Yellen a lancé le projet pilote Ki La Di (« te conseiller » en bambara) visant à sensibiliser les adolescent(e)s de la région de Kayes, au Mali, sur la santé et les droits sexuels et reproductifs, l'égalité des genres et les violences basées sur le genre.

Le projet utilise des outils numériques comme WhatsApp, Facebook et une application Android pour offrir des informations et des échanges interactifs, tout en organisant des activités de sensibilisation dans les quatre lycées ciblés. L'objectif est de prévenir les situations à risque sur la santé physique ou mentale des adolescent(e)s et d'améliorer leurs connaissances de leurs droits pour favoriser l'accès aux services de santé et le recours au plaidoyer.

Le projet Yellen "Droits et innovations en santé sexuelle et reproductive" a pour objectif de contribuer à la réduction des inégalités dans les rapports entre les genres en matière de santé et de droits sexuels et reproductifs (SDSR) des femmes et des adolescent(e)s dans sept districts de la région de Kayes : Bafoulabé, Diéma, Nioro, Ossoubidiagna, Sagabari, Séféto et Yélimané.

Il repose notamment sur l'hypothèse que l'augmentation du pouvoir décisionnel des femmes et des adolescentes pour un meilleur contrôle de leur santé favorisera le recours à des services santé sexuelle et reproductive de qualité et bien adaptés aux besoins.

Il propose un modèle innovant de collaboration visant à harmoniser le travail des actrices et acteurs des services de santé, de la société civile, en particulier des groupes de femmes et des collectivités décentralisées. Le projet Yellen fournit des appuis techniques et matériels aux structures de santé et au système publique. Il sensibilise et mobilise les communautés en synergie avec ces interventions. Il renforce les compétences des actrices et des acteurs du système de santé pour améliorer durablement la qualité et la disponibilité des soins offerts et augmenter l'accessibilité des services de santé.

Projet ELUZO - Elles luttent contre les zoonoses

Pays : Sénégal et Burkina Faso

Dates : 2023-2028

Groupe : Université de Montréal (UdeM international, USI, Faculté de médecine vétérinaire, ESPUM et autres facultés impliquées dans le pôle Une seule santé) et Université de Guelph

Partenaires : Société d'études et de recherche en santé publique, Université Joseph Ki-Zerbo, Institut de recherche en sciences de la santé, Association One Health Burkina Faso, Croix-Rouge burkinabé, Coopération pour le monde en développement, Université Cheikh Anta Diop, École inter états de sciences et médecine vétérinaires et Association Groupement d'intérêt économique ADAF YUNGAR

Financement : Affaires mondiales Canada



Le projet ELUZO - Elles luttent contre les zoonoses, vise à améliorer la santé communautaire et l'autonomisation équitable de type «Une seule santé» chez les femmes et les filles pauvres dans les régions où la prévalence des maladies zoonotiques, à l'interface humain-animal-environnement, est élevée au Sénégal et au Burkina Faso. Ses interventions sont articulées selon trois axes :

- 1 - Le renforcement des capacités communautaires et de la participation des femmes et des filles dans la lutte contre les zoonoses,
- 2 - Le renforcement et l'intégration des niveaux de systèmes de surveillance, de prévention et de contrôle en prenant en compte les enjeux d'égalité entre les genres,
- 3 - Le renforcement du pouvoir économique des femmes et des filles par la protection de leurs moyens de subsistance.



Appui au centre hospitalier universitaire de Donka

Pays : Guinée Conakry

Dates : 2022-2024

Mise en œuvre : Netsen Group

Partenaires : ministère de la Santé et de l'Hygiène publique

Financement : Netsen Group

Ce mandat a été octroyé à l'USI par Netsen Group, concessionnaire du CHU Donka, qui assure la gestion de l'hôpital à travers un contrat de concession signé avec le gouvernement de la Guinée. L'assistance technique de l'USI a porté sur un accompagnement au processus d'ouverture de cet hôpital universitaire de plus de 500 lits, des appuis-conseils sur le projet hospitalier et de soins, la planification de l'ouverture progressive de l'ensemble des services de l'hôpital, la gouvernance, la gestion des ressources humaines, l'organisation et le développement des services, la formation et la mise en place de mécanismes de fonctionnement structurants entre l'hôpital, les universités et les écoles d'enseignement des sciences de la santé et la mise en place du système d'évaluation interne de la qualité et du suivi-évaluation des résultats.



© Nablus university

MAGHREB ET MOYEN-ORIENT

Projet d'appui technique à l'École d'infirmier(e)s et de sage-femmes Ibn Sina College (ISC) de Naplouse

Pays : Cisjordanie

Dates : 2022-2027

Mise en oeuvre : Croix-Rouge française et USI

Partenaires : Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal, Nablus University for Vocational and Technical Education, Palestinian Ministry of Higher Education and Scientific Research (MoHE-SR), Palestinian Ministry of Health, Croix-Rouge Compétence, Croissant-Rouge palestinien

Financement : Agence française de développement

Ce projet vise à contribuer à l'amélioration de la qualité des soins en Cisjordanie à travers le renforcement de ressources humaines qualifiées, en appuyant le développement de l'école Ibn Sina College. Il a pour objectifs la construction d'un bâtiment adapté aux besoins actuels et futurs d'ISC, résilient, efficace sur le plan énergétique et sensible au genre ; le développement d'une offre de formation initiale et continue de qualité adaptée aux besoins de santé de la population, pour les infirmier(ère)s et sages-femmes ainsi que pour d'autres métiers de la santé, et l'intégration des enjeux de genre dans la gouvernance d'ISC et l'offre de formation.

Projet Compétences pour l'emploi (CPE) au sein de la francophonie

Pays : Maroc et Liban

Dates : 2017-2022

Mise en oeuvre : Université de Montréal (USI, Vice-rectorat aux partenariats communautaires et internationaux, Faculté des sciences infirmières, Faculté de médecine et Centre de pédagogie universitaire), Université St Joseph de Beyrouth (Faculté des sciences infirmières, Institut d'ergothérapie, Institut de santé publique), Université Balamand de Tripoli (École d'architecture, Académie libanaise des Beaux-arts, Faculté des sciences de la santé), Université Mohammed V de Rabat (Centre universitaire de l'entrepreneuriat, Faculté de médecine et pharmacie), Université Cadi Ayyad de Marrakech (Faculté de médecine et pharmacie), Fikra Fondation

Financement : Affaires mondiales Canada



Quelques résultats aux termes du projet

- Création du premier programme universitaire en ergothérapie au Liban
- Création d'un programme de médecine familiale au Maroc
- Renforcement du programme en sciences infirmières au Liban
- Formation et accompagnement des équipes de multiplicateurs(trices) en pédagogie universitaire, des conseillers-conseillères en création d'entreprise et en coaching auprès de jeunes entrepreneurs(euses)
- Adoption de politiques d'inclusion axées en priorité sur les étudiant(e)s et le personnel en situation de handicap
- Création de structures pérennes pour soutenir la population étudiante tout au long de son parcours.



Le projet Compétences pour l'emploi était un partenariat universitaire Maroc/Liban visant à appuyer quatre universités partenaires. Il est un exemple pertinent du rôle crucial des universités comme partenaires au développement. Le projet CPE a permis une meilleure adéquation des services et des programmes de formation aux besoins du marché du travail en ciblant l'inclusivité, au Maroc et au Liban.

Les universités partenaires ont bénéficié d'un accompagnement sur plusieurs fronts : la gouvernance, l'entrepreneuriat, la création de programmes, la pédagogie universitaire, le virage numérique, le soutien à la réussite et au parcours étudiant, la prise en compte des enjeux associés à la diversité et au développement durable.

Collaborations avec la Fondation Mohammed VI des sciences et de la santé



Les membres de la délégation marocaine accompagnés de Karina Dubois-Nguyen, directrice de l'USI, du Dr. André-Paul Vénor, coordonnateur principal à l'USI et du Dr Réjean Hébert, professeur associé à l'ESPUM.

Pays : Maroc

Dates : 2023-2028

Partenaires : diverses facultés de l'Université de Montréal : médecine, santé publique, sciences infirmières, sciences de l'éducation

Le projet a facilité diverses collaborations visant la mobilité étudiantes et professorales, des échanges sur des sujets universitaires tels la recherche et l'innovation, l'apprentissage et l'enseignement par simulation, la pédagogie en sciences de la santé et la gestion hospitalière avec différents partenaires de la Fondation Mohammed VI (Hôpital international, Université des sciences de la santé et le Centre de la Recherche et de l'innovation). Une entente cadre de collaboration a été signée entre l'Université de Montréal et la Fondation Mohammed VI pour une durée de cinq ans.

Projet Parcours certifiant pour l'opérationnalisation de la politique nationale de santé (PCO-PNS)

Pays : Tunisie

Dates : 2023-2024

Mise en oeuvre : USI et Département de Gestion, d'Évaluation et de Politique de Santé (DGEPS) de l'ESPUM

Partenaires : Organisation mondiale de la Santé Bureau de Tunisie, ministère de la Santé de Tunisie

Financement : Organisation mondiale de la Santé



© Ministère de la Santé publique de Tunisie

Le ministre de la Santé publique de Tunisie, Dr Ali Mrabet, accompagné de représentant(e)s du ministère et des partenaires de mise en œuvre.

Le projet Parcours certifiant pour l'opérationnalisation de la Politique nationale de santé (PCO-PNS) a soutenu l'opérationnalisation de la PNS en vue de la réalisation de la vision 2030 du gouvernement, qui enlène une réforme du système de santé vers une refonte progressive de l'organisation de l'offre de soins et des services, du financement de la santé ainsi que de la gouvernance. Une centaine de cadres et gestionnaires issus des différents niveaux du réseau de la santé et représentant tous les gouvernorats du pays, ont bénéficié d'un programme de renforcement des capacités en gestion au travers de formations certifiées et d'accompagnement par des coaches canadien(ne)s et tunisien(ne)s.

Le projet a permis en quelques mois de planifier 18 projets opérationnels d'envergures, qui répondent à des situations professionnelles réelles, prêts à être déployés aux différents niveaux de la pyramide sanitaire et alignés avec les piliers de la nouvelle politique de santé. Le succès du projet et l'émulation produite au travers du parcours de formation, ont permis de valider l'approche andragogique et pédagogique déployée.



Quelques résultats aux termes du projet

- Production d'une mallette pédagogique répertoriant plus de 250 ressources fiables et facilement utilisables en libre accès pour permettre une transférabilité des compétences acquises auprès de nouveaux groupes de gestionnaires tunisien(ne)s;
- 120h de formation offertes à 99 gestionnaires;
- Planification de 18 projets opérationnels d'envergure, prêts à être déployés.

Désormais nous devons travailler pour que chacune et chacun soit un promoteur(trice) de la formation dans sa région. Participant Tayeb Hassen, Hôpital régional Ben Guerdane.



© Ministère de la Santé publique de Tunisie



ASIE

Projet ProNurse - Autonomisation des femmes par la professionnalisation du secteur infirmier

Pays : Bangladesh

Dates : 2021-2026

Mise en œuvre : Cowater International, USI et Faculté de sciences infirmières de l'Université de Montréal, Association canadienne des écoles de sciences infirmières et Naripokkho

Partenaires : Directorate General of Nursing and Midwifery – Ministry of Health and Family Welfare of Bangladesh, Bangladesh Nursing and Midwifery Council, Bangladesh Nursing Association

Financement : Affaires mondiales Canada

L'environnement de travail est très important pour maintenir notre corps et notre esprit sains et productifs. Après les rénovations des installations clés d'apprentissage, soutenues par le projet ProNurse, nous disposons désormais d'un lieu de travail standard pour fournir des services de qualité. Modina Khatun, directrice du College of Nursing, Mohakhali, Dhaka.

Ce projet vise à renforcer la voix, l'influence et l'autonomie des infirmières du secteur de la santé au Bangladesh. Il travaille sur l'amélioration de la qualité de l'enseignement dispensé aux infirmières dans les secteurs public et privé, l'amélioration du rendement et du statut professionnel des infirmières, et l'amélioration des conditions favorisant une plus grande participation des infirmières dans le secteur de la santé au Bangladesh.

Dans le cadre de ce projet, l'USI et la Faculté des sciences infirmières de l'UdeM contribuent notamment à l'amélioration de la qualité de la formation des infirmières et des enseignant(e)s dans les secteurs public et privé au Bangladesh.

Projet Gender-Responsive Systems Approach to Universal Health Care (GRASP-UHC)

Pays : Philippines

Dates : 2024-2029

Mise en œuvre : Plan international, Zuellig Family Foundation et USI

Financement : Affaires mondiales Canada

Le projet GRASP-UHC soutient les efforts du gouvernement pour améliorer les résultats en matière de santé, en particulier pour les populations vulnérables, en fournissant un accès abordable et équitable aux biens et services de santé. Grâce à une approche intégrée, fondée sur les droits et pilotée localement, le projet contribuera à améliorer la santé, y compris la santé sexuelle et reproductive (SSR), des philippin(e)s les plus vulnérables, en particulier les femmes et les jeunes filles.

Mis en œuvre dans le cadre d'un partenariat entre Plan International, la Zuellig Family Foundation (ZFF) et l'USI, le projet s'appuie sur l'expérience du consortium dans les communautés mal desservies, la connaissance des systèmes de santé philippins, ainsi que sur les récentes consultations menées dans les quatre provinces ciblées par le projet. Le projet GRASP-UHC intervient dans quatre provinces : Aklan, Samar oriental, Ifugao et Mindoro occidental.



Contribution à la mission académique

Offre de stage

L'USI participe à la formation des futurs leaders en santé mondiale, engagés pour une amélioration durable et équitable de la santé pour toutes et tous à l'échelle mondiale.

L'USI offre en moyenne six stages par année, à raison de trois à chacune des deux sessions académiques. L'offre de stage couvre principalement des thématiques de santé mondiale, incluant la santé environnementale et l'administration des services de santé.



Stéphanie Lynseh Bénao, Oscarine Arlène Teumi Nkendah, et Katherine Michaluk.

Les stages peuvent se réaliser en présentiel sur le terrain, dépendamment de la situation de sécurité, ou à distance. Les stagiaires sont encadrés et soutenus, selon les exigences de l'ESPUM, par les coordonnatrices et coordonnateurs de projets basés à Montréal et dans les pays d'intervention.

Nos stagiaires 2022-2024

Stéphanie Lynseh Bénao, Mathilde Doré, Noémie Dulac, Bintou Gaye, Myrlande Jean-Pierre, Olivia Langelé, Bernadine Marcellin, Katherine Michaluk et Oscarine Arlène Teumi Nkendah.



Production d'une maquette pédagogique numérique en libre accès Katherine Michaluk, Maîtrise en santé publique, Session hiver 2024

Katherine a intégré l'équipe du projet Parcours certifiant d'opérationnalisation de la Politique nationale de santé (PCO-PNS) visant le renforcement des systèmes de santé en Tunisie. Elle avait pour mandat de transmettre et partager des ressources pertinentes sur les meilleures pratiques en gestion en santé aux gestionnaires tunisiens visés par ce programme. À la fin de son stage, Katherine a eu la chance de participer à la mission à Tunis afin de rencontrer les parties prenantes et de présenter ses résultats lors de l'atelier de clôture du projet.

Témoignages ...

L'opportunité offerte par l'USI m'aura beaucoup appris sur les collaborations interprofessionnelles et interculturelles. En plus d'un accueil aussi chaleureux que généreux de la part de l'équipe, l'encadrement appuyé de ma superviseure aura dépassé mes attentes en termes de développement des compétences et des connaissances. Cette expérience fut autant riche en apprentissages qu'inspirante. Olivia Langelé, Maîtrise en santé publique – ESPUM, Session automne 2022

Si vous souhaitez avoir une expérience d'immersion de qualité dans le monde de la santé publique à l'échelle internationale, je vous recommande fortement de postuler aux offres de stage de l'USI. Bintou Gaye, Maîtrise en santé publique – ESPUM Session automne 2022



L'USI développe et gère des programmes de bourses pour les étudiant(e)s de l'ESPUM et offre des stages dans ses nombreux projets.

Renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour le développement des communautés

Le programme visait la mobilité du talent entre le Canada et 138 pays. À travers des expériences à l'international tel des stages, des séjours de recherche ou d'étude, dans les organisations partenaires et des échanges au sein de la communauté des boursières et boursiers et de ses réseaux connexes, ces jeunes bâtisseurs de collectivités renforceront leur leadership, leurs compétences professionnelles et leur engagement auprès des organisations communautaires locales et internationales. Le programme s'est terminé en 2024.

Renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour l'inclusion dans la santé et le développement durable face aux vulnérabilités sociales et environnementales.

Le programme vise la mobilité du talent entre le Canada et des pays des Caraïbes, afin de former des leaders professionnels et de recherche en santé publique sensibilisés aux besoins et aux pratiques de collaborations interdisciplinaires et intersectorielles pour mettre en œuvre la vision des Objectifs du développement durable (ODD). Le programme se terminera en décembre 2025.

Cette bourse m'a offert un support financier essentiel, me permettant d'effectuer mon stage en administration des services de santé au CHU Sainte-Justine de janvier 2024 à avril 2024 à la Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique (DQEPE), affirmant ainsi mon objectif de devenir gestionnaire des services de santé.

Nissia Oracius, Maîtrise en administration des services de santé de l'ESPUM.

Grâce à la bourse, j'ai pu non seulement terminer ma maîtrise avec succès, mais aussi élargir mon réseau professionnel et collaborer avec des chercheur(se)s et des praticien(ne)s expérimenté.e.s qui ont été d'une grande inspiration pour la réalisation de mon projet.

Jennifer Jean, Maîtrise en santé publique de l'ESPUM

L'ESPUM, seul établissement francophone au monde agréé par le **CEPH** et l'**APHEA**



ARTICLES DE BLOG

Plus de 35 articles de blog ont été diffusés afin de partager l'expertise et les réussites de l'USI et de ses partenaires dans leur mission commune pour améliorer la santé de la population.

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

- > Primeau, M.-D., Jobin-Gelinas, M., Maleko Mayabanza, C., Mayaza, M., & Blouin, G. (2024). Improving access and quality of primary healthcare through women and adolescents' user committees: A mixed-methods case study in Kinshasa, Democratic Republic of the Congo. *National library of medicine*.
- > Primeau, M.-D., Hatem, M., & Lazo, I. (2023, May). Santé et droits reproductifs en RDC : Portrait de la qualité et de l'accès aux services dans quatre structures de santé du Sud-Kivu. 90e Congrès de l'ACFAS, Communication libre en virtuel.
- > Merry, L., Castiglione, S. A., Rouleau, G., Létourneau, D., Larue, C., Deschênes, M. F., & Ahmed, L. (2023). Continuing Professional Development (CPD) system development, implementation, evaluation and sustainability for healthcare professionals in low-and lower-middle-income countries: A rapid scoping review. *BMC Medical Education*, 23(1), 498.

COURS UNIVERSITAIRES

L'équipe de l'USI continue d'accroître ses contributions au sein de séances de cours à l'ESPUM :

SPU 1002	Enjeux mondiaux de santé
ASA 6764	Gestion de projets et changement organisationnel
ASA 6734	Fondements en santé mondiale
SPU 6600	Mondialisation et santé publique
ASA 6765	Pratique de gestion fondée sur données probantes
SPU 7601	Pratiques de recherche en santé mondiale





ÉVÉNEMENTS

L'USI participe et coorganise des événements scientifiques pour rayonner, partager son expertise et renforcer son réseau.

- > 2^e Congrès de la Chaire internationale Mukwege – Novembre 2022, Bukavu, République démocratique du Congo
- > Table ronde dans le cadre de la semaine du développement international. Quels rôles peuvent jouer les établissements d'enseignement supérieur dans l'atteinte des ODD, avec UdeM international - Février 2023, Montréal, Canada
- > Les femmes dans la recherche en santé mondiale, avec la Communauté étudiante en santé mondiale de l'UdeM (CESM) - Mars 2023, Montréal, Canada
- > Conférence de Richard Ribon Fletcher, MIT : Application de la santé mobile pour la santé mondiale, avec Mira Johri - Mars 2023, Montréal, Canada
- > 8^e Congrès mondial des infirmières francophones : programmation spéciale pour les défis de santé des pays émergents, avec le SIDIIEF - Mars 2023, Montréal
- > Sommet de Cansfe (partenariat canadien pour la santé des femmes et des enfants) sur l'impact en santé mondiale : États des lieux du projet Tumaini avec Marie Jobin-Gélinas et Islene Lazo (USI) - Avril 2023, Ottawa, Canada
- > 90^e Congrès de l'ACFAS : Exposition photos Sakife et communication libre en santé et droits reproductifs en RDC avec Marie Douce Primeau (USI) - Mai 2023, Montréal, Canada
- > 29^e Congrès du International Council of nurses : Poster, Advancing nurse educator training in Bangladesh, Pronurse project, avec Geneviève Rouleau (USI) – Juillet 2023, Montréal, Canada
- > Conférence Women Deliver – Avec les équipes du Projet Tumaini - Juillet 2023, Kigali, Rwanda
- > Conférence CERIU, coorganisée avec l'USI : Les africains ont-ils droit à la santé ? – Octobre 2023, Montréal, Canada
- > Portes ouvertes de l'ESPUM – Novembre 2023, Montréal, Canada
- > La ceinture verte d'Ouagadougou, discussion animée par Marie-Douce Primeau (USI) dans le cadre d'une activité organisée dans le domaine d'Une seule santé et santé urbaine par UdeM International – Novembre 2023, Montréal, Canada
- > Webinaire - Financement de la santé : apprendre de l'expérience du Maroc en matière de tarification à l'activité coorganisé par le Cirano, L'ESPUM et l'USI – Janvier 2024, Montréal, Canada
- > Discussion : L'élaboration de meilleures pratiques et avenues de collaboration entre le monde universitaire et les organisations non gouvernementales avec Karina Dubois-Nguyen (USI) comme panéliste – Janvier 2024, Montréal, Canada
- > Conférence : La résilience des femmes, des filles et des communautés face aux violences basées sur le genre, coorganisée avec l'USI, Médecins du monde et la Délégation Wallonie-Bruxelles – Avril 2024, Montréal, Canada
- > Discussion : Chaire écosanté en Afrique de l'Ouest : Une histoire d'intervention et de recherche collaboratives, interdisciplinaire et participatives coorganisée avec l'USI et le CReSP – Avril 2024, Montréal, Canada
- > 91^e Congrès de l'ACFAS, table ronde : Projets communautaires en santé comme voies de transformation sociale dans un contexte de polycrise organisé par l'Université de Sherbrooke avec la participation de Geneviève Rouleau (USI) – Mai 2024, Ottawa, Canada
- > 15^e Atelier de l'International Network for Research on Inequalities in Child Health (INRICH) avec Karina Dubois-Nguyen (USI) comme membre du comité organisateur – Mai 2024, Montréal, Canada
- > 4^e Congrès de la Chaire internationale Mukwege «Violences sexuelles et enfance en guerre» – Juin 2024, Angers, France

re Perreault Alexandre Bacon Jean Cout
Pierre-Karl Jean-Guy Chartrand Pierre-Ka
quin David Beauchamp Nicolas Arseneau
Guilbault Steven Zakariae Guilbault Rouas
eur Françoise David Nicolas Abadie David
neau Mélina Archambault Jacques Parizea
Gérin Lajoie Geoffrey Angie Hall Beaudela
uche Nicole Campeau Fabienne Larouch
y Mathieu Lussier Diane Poulin Louise Ro
erre Craig Christiane Elinor Girard Adonis
Lydia Charette Abitbol Christine Charette





2022-2024 RAPPORT D'ACTIVITÉS

Document préparé pour l'Unité de santé internationale (USI)

Tous droits réservés © Décembre 2024

TEXTES :

Karina Dubois-Nguyen, Carl-Ardy Dubois, Caroline Auguste, Linda François, Marie Jobin-Gélinas, Islene Lazo, Marie Oujoud, Marie-Douce Primeau, Geneviève Rouleau, André-Paul Vénor.

CONCEPTION GRAPHIQUE : Marie Oujoud

PHOTO DE COUVERTURE : © Kiran Ambwani

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022-2024

Suivez-nous



www.santeinternationale.ca

Unité de santé internationale (USI)
Hôtel-Dieu de Montréal
Pavillon de Bullion
3840, rue Saint-Urbain, bureau 6-159
Montréal (Québec) H2W 1T8

Tél : 514-890-8156