

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE

Rapport d'activités



2018-2020

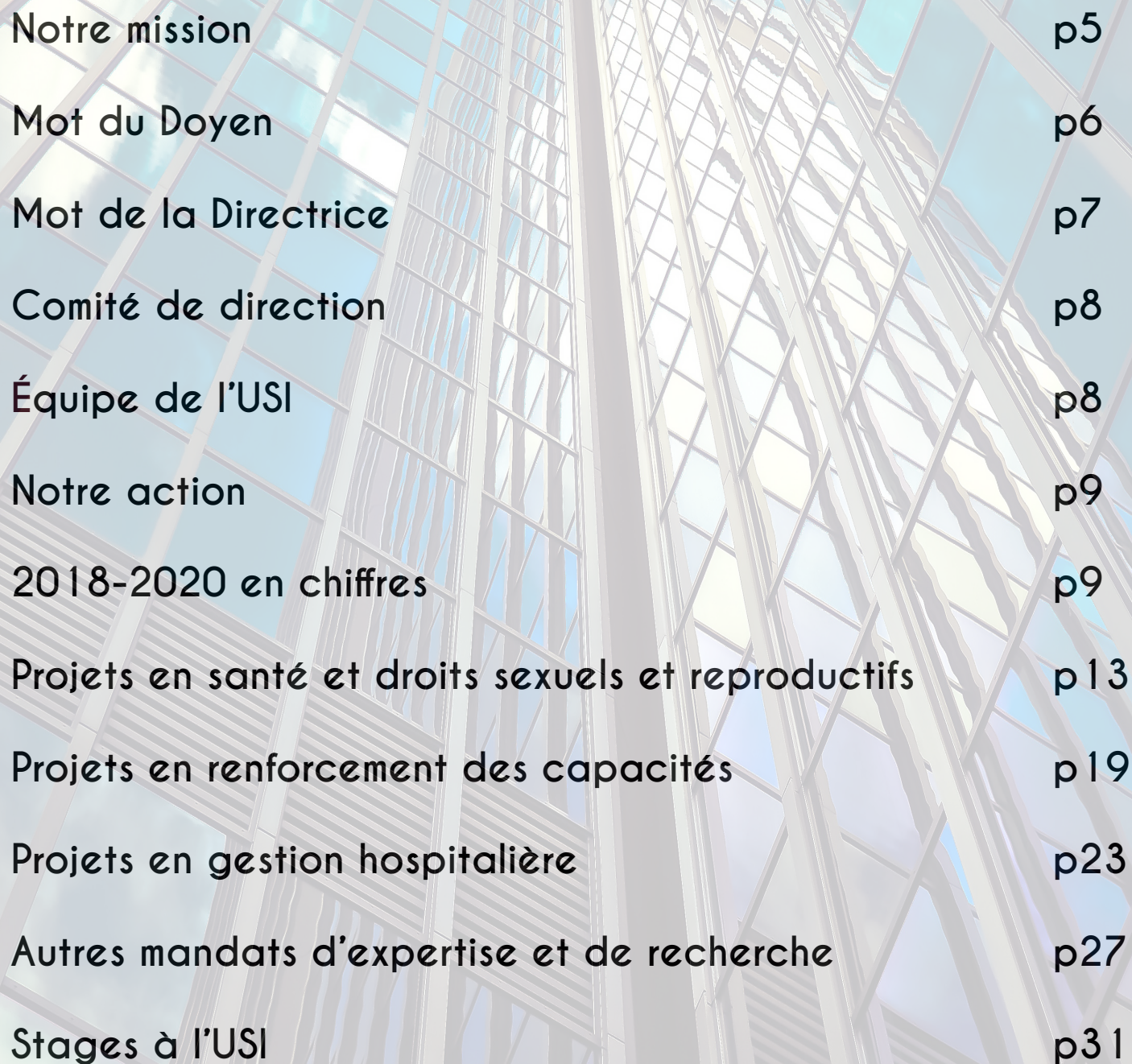


UNITÉ DE SANTÉ
INTERNATIONALE
École de santé publique



Université 
de Montréal





Notre mission	p5
Mot du Doyen	p6
Mot de la Directrice	p7
Comité de direction	p8
Équipe de l'USI	p8
Notre action	p9
2018-2020 en chiffres	p9
Projets en santé et droits sexuels et reproductifs	p 13
Projets en renforcement des capacités	p19
Projets en gestion hospitalière	p23
Autres mandats d'expertise et de recherche	p27
Stages à l'USI	p31



NOTRE MISSION

Depuis 1989, l'Unité de santé internationale (USI) contribue à l'amélioration de la santé dans les pays en développement et en transition. En étroite partenariat avec eux, elle appuie la formulation et la mise en œuvre des politiques de santé ainsi que la réalisation de programmes et de services équitables et performants. Il s'agit du seul organisme francophone nord-américain en mesure de combiner des actions qui relèvent de la formation, de l'expertise, de l'appui technique et de la recherche en santé mondiale.

L'USI est membre du Partenariat canadien pour la santé des femmes et des enfants (CanSFE) et du Partnership for Maternal, Newborn and Child Health (PMNCH), et membre associatif du Centre d'étude et de coopération internationale (CECI).

**Ensemble, nous contribuons à l'amélioration
de l'accès à des services de santé de qualité pour
les femmes, les filles et les familles, en agissant sur
le renforcement des systèmes de santé et des
capacités des communautés dans l'exercice
de leurs droits à la santé.**



**Centre hospitalier de l'Université
de Montréal**



Université de Montréal

Voilà plus de 30 ans que l'Unité de santé internationale (USI) est active sur la scène mondiale.

Ses interventions ont soulagé et soulagent encore actuellement le fardeau de la maladie et contribuent à améliorer la santé dans de nombreux pays d'Afrique, d'Amérique centrale et d'Amérique latine, d'Asie, des Caraïbes, d'Europe de l'Est, du Maghreb et enfin du Moyen-Orient. Elles s'inscrivent dans le cadre des meilleures pratiques qui visent à développer les capacités de demain qui permettront à ces pays et à leurs populations de mieux faire face aux défis que posent les enjeux de leur développement et en particulier leurs dimensions sanitaires. Il faut rendre hommage aux femmes et aux hommes du Québec, du Canada et d'ailleurs qui unissent leurs efforts pour réaliser cette noble mission. En cette période de pandémie, la collaboration internationale et la solidarité s'imposent comme une nécessité qui va bien au-delà de la vision traditionnelle de la coopération internationale.

L'École de santé publique de l'Université de Montréal est particulièrement fière de compter l'USI parmi ses fleurons. Par ses liens avec les missions académiques, elle contribue à former la prochaine génération de celles et ceux qui amèneront des changements positifs dans l'avenir de la planète et de ses habitants. Tous ces accomplissements n'auraient pas pu voir le jour sans l'étroite collaboration qui a été nouée avec le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM). Elle a permis de mobiliser une expertise de pointe et elle fournit un appui déterminant à l'accomplissement de la mission de l'USI.

Contribuer au bien-être des populations selon une démarche multi-acteurs et dans une synergie d'action, c'est ce qui fait de l'USI une organisation efficace et exemplaire. Elle influence ainsi durablement la santé publique mondiale et apporte un soutien sans faille aux communautés dans l'exercice de leurs droits à la santé.



Pierre Fournier
Doyen par interim,
École de santé publique
de l'Université de Montréal

Pierre Fournier
Doyen par interim de l'École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM)

MOT DE LA DIRECTRICE

C'est avec fierté que je vous présente le rapport d'activités 2018-2020 de l'USI ! En 2018, les pays du monde entier renouvellent leur engagement lors de la Déclaration d'Astana pour le renforcement des soins de santé primaires en lien avec l'atteinte des Objectifs de développement durable. Quatre piliers soutiennent cette déclaration : donner les moyens d'agir aux citoyen.ne.s pour qu'ils/elles s'approprient leur santé et les soins, faire des choix politiques audacieux en matière de santé, placer la santé publique et les soins primaires au centre de la couverture de santé universelle, harmoniser le soutien des partenaires avec les politiques, les stratégies et les plans définis à l'échelle nationale. La place des hôpitaux pour l'amélioration de la continuité des soins dans l'offre de services plus spécialisés et complémentaires est aussi abordée.

Fort de ses 30 ans d'existence, qui ont été soulignés en 2019, les actions de l'USI s'inscrivent ainsi dans ce mouvement mondial où des projets se poursuivent ou démarrent dans les domaines de 1) l'innovation technologique et la participation citoyenne (projet TOPICS Bénin, Burkina Faso et République Démocratique du Congo), 2) du renforcement de capacités régionales sanitaires et populationnelles au Mali et en Haïti en santé maternelle, des adolescent.e.s et des enfants, 3) de la gestion hospitalière en Haïti, en Guinée puis au Congo et 4) de la réforme et l'organisation de la qualité des systèmes de santé (projet au Kazakhstan).

Aussi, pour répondre aux défis importants reliés au développement des ressources humaines dont le secteur sanitaire et social est représenté par plus de 70 % de femmes, l'USI collabore avec ses partenaires pour mettre en œuvre des réformes, des politiques, et des programmes, visant à combler le manque prévu de 18 millions de personnels d'ici 2030. Ainsi, des projets d'appui aux développements de programmes de formation paramédicale au Congo et de collaboration avec des universités au Maroc et au Liban dans le domaine de la gouvernance et de l'arrimage avec le marché de l'emploi se poursuivent. L'USI, dans son soutien à la mission de formation de l'École de santé publique, continue également d'appuyer le développement et la gestion de programmes de bourses pour les étudiant.e.s en santé mondiale.

En appui à la Politique d'aide internationale féministe du Canada, l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes se situent au centre de plusieurs interventions. Dans ce cadre, un nouveau projet visant la transformation des rapports inégaux de genre en matière de santé et droits sexuels et reproductifs des femmes et des adolescentes voit le jour au Mali en 2020.

Pour terminer, devant la pandémie, nous réalisons aujourd'hui plus que jamais l'importance des partenariats, de la multidisciplinarité, des rapports à l'environnement, de la santé animale et la santé humaine, de la compétence, du partage des savoirs et des données afin de protéger nos populations, notamment les plus vulnérables. Nous remercions nos partenaires, collègues et employé.e.s, diplômé.e.s, stagiaires de contribuer aux efforts de l'USI pour des systèmes de santé plus réactifs, responsables, équitables et accessibles à ses populations.



Karina Dubois-Nguyen
Directrice de l'USI depuis 2016

Karina Dubois-Nguyen
Directrice, Unité de santé internationale (USI)

COMITÉ DE DIRECTION ET ÉQUIPE

Président du comité Pierre Fournier, doyen par interim de l'École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM) (septembre 2019-à aujourd'hui)
Réjean Hébert, doyen de l'École de santé publique de l'Université de Montréal

Membres d'office Guy Lefebvre, vice-recteur aux affaires internationales et à la Francophonie
Fabrice Brunet, PDG du Centre hospitalier de l'Université de Montréal
Karina Dubois-Nguyen, directrice de l'Unité de santé internationale

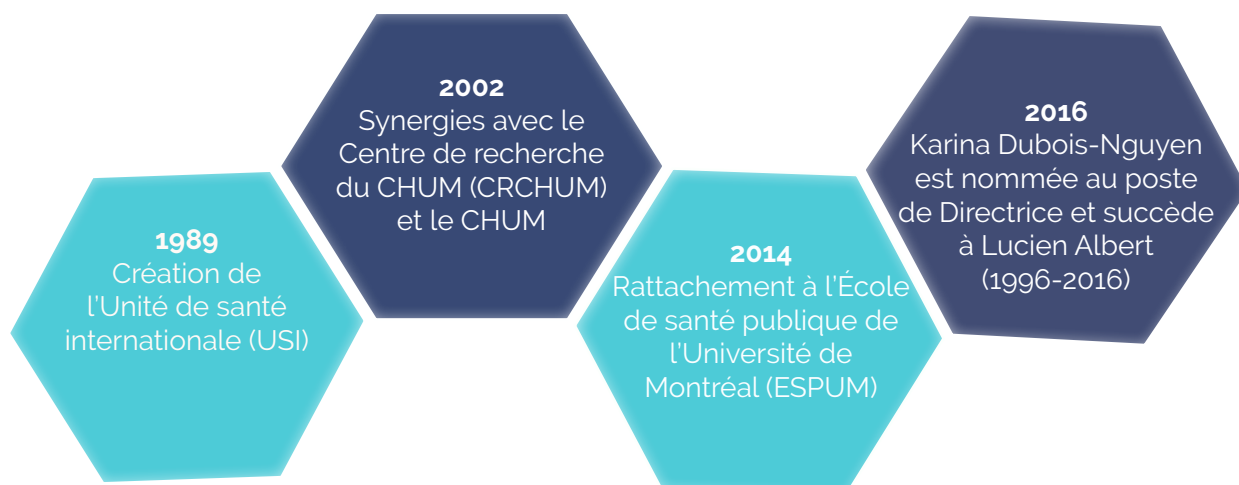
Membres nommés Luc Boileau, PDG de l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec
Jean Louis Denis, professeur titulaire, Chaire de recherche du Canada sur la transformation, le design et l'amélioration des systèmes de santé
Francine Ducharme, doyenne de la Faculté des sciences infirmières
Pierre Duplessis, professeur associé, consultant en développement
Christina Zarowsky, directrice du Département de médecine sociale et préventive de l'ESPUM

ÉQUIPE DE L'USI



De gauche à droite : Redouane Lamrani, Francesca Charlot, Marine Cotting, Islene Lazo, André-Paul Vénor, Karina Dubois-Nguyen, Brenda Pierucci, Lisandra Lannes, Danielle Cliche, Linda François, Sylvie Charron, Esther Léa Ledoux

NOTRE HISTOIRE



NOTRE ACTION

L'USI veille à l'amélioration de la santé des populations des pays à faibles et moyens revenus en réalisant des activités de coopération internationale, en lien avec les missions académiques de formation, de services et de recherche de l'Université de Montréal (UdeM) et de son École de santé publique (ESPUM), à laquelle l'USI est rattachée depuis 2014. L'USI réalise également des activités de coopération internationale pour le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) avec qui elle entretient un partenariat privilégié, et contribue aussi au rayonnement d'autres unités académiques du domaine de la santé ou d'établissements de santé affiliés à l'UdeM.

Ainsi, l'USI est un pôle universitaire québécois, et tout particulièrement montréalais, qui mobilise les compétences et l'expertise en santé mondiale de son réseau, principalement dans la Francophonie. Haut lieu de développement de connaissances, de technologies et d'innovations en santé, la ville de Montréal regorge d'une multitude d'établissements de soins et d'organisations de santé publique avec qui l'USI collabore dans le but de relever les grands défis de santé mondiale auxquels nos sociétés font face aujourd'hui.

NOS CHIFFRES 2018-2020



20 projets
10 pays



50 000 000 CAD
8 bailleurs de fonds



14 professeur.e.s et
21 boursiers.ères et
stagiaires mobilisé.e.s



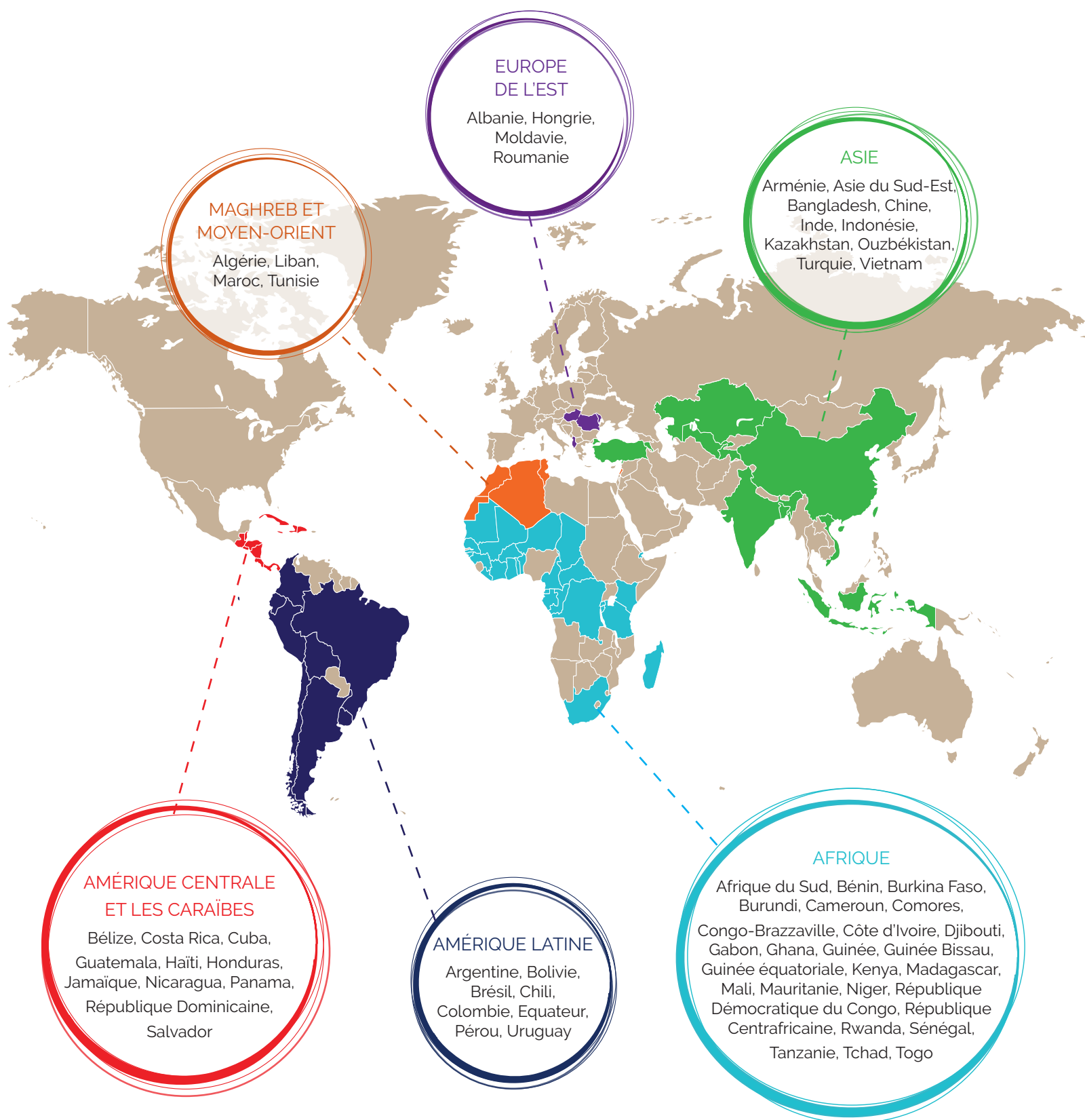
Employé.e.s
14 au siège
40 sur le terrain



69 consultant.e.s
- **36** canadien.ne.s
- **33** de pays partenaires

NOS PROJETS

Pays d'intervention de ces 30 dernières années de partenariat pour la santé dans le monde

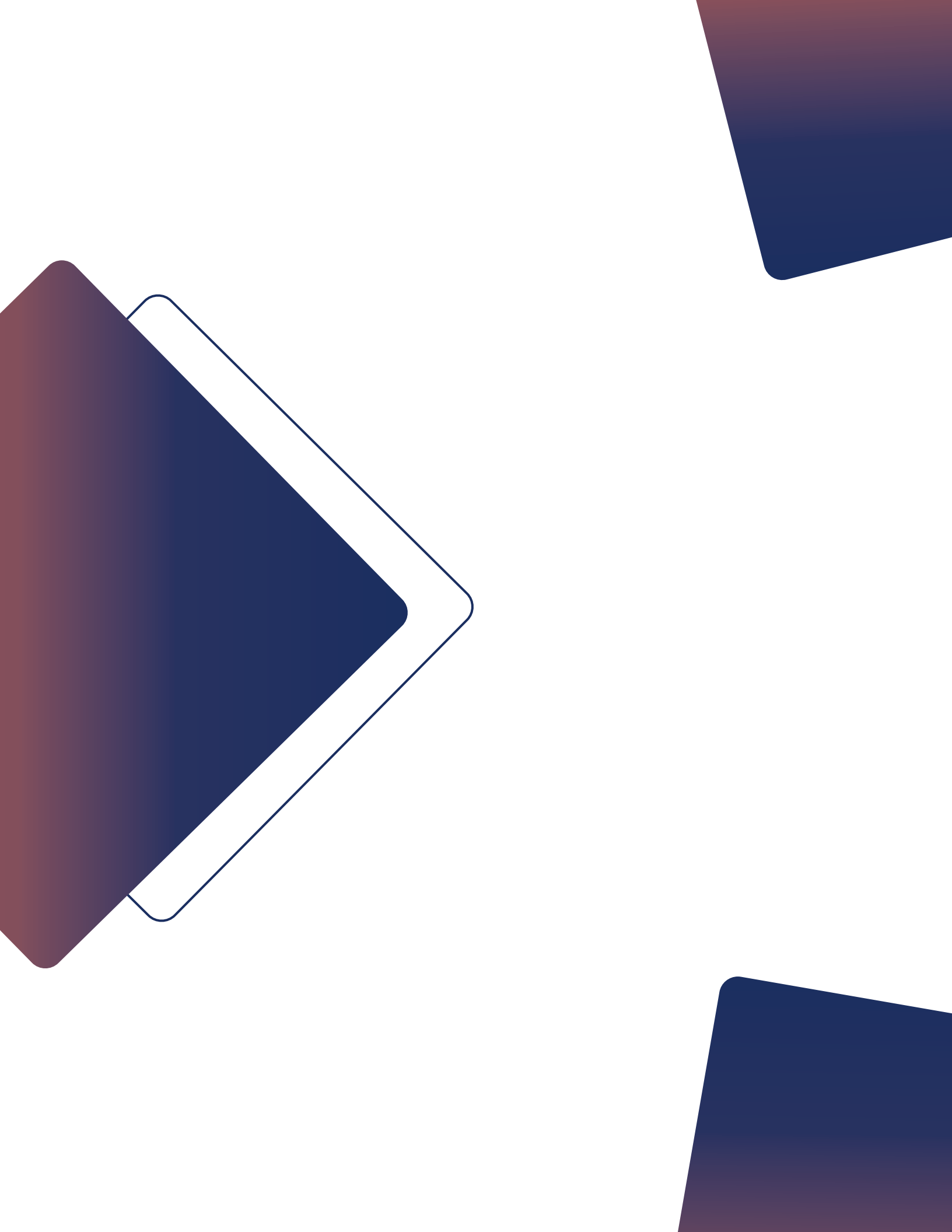






Projets en santé et droits sexuels et reproductifs





Droits et innovations en santé sexuelle et reproductive (YELLEN)

Mali | 2020-2025

Partenaires : Direction régionale de la santé (DRS), Direction régionale du développement social et de l'économie solidaire (DRDSES), Direction régionale de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille (DRPFEF), Fédération régionale des associations de santé communautaires (FERASCOM)

Groupement : Centre d'étude et de coopération internationale

Financement : Affaires mondiales Canada

Ce projet vise à contribuer à la transformation des rapports inégaux entre les genres en matière de santé et droits sexuels et reproductifs (SDSR) des femmes et des adolescentes dans sept districts sanitaires de la région de Kayes (Bafoulabé, Diéma, Nioro, Oussoubidiagna, Sagabari, Séfeto et Yélimané). Il repose sur l'hypothèse que l'augmentation du pouvoir décisionnel des femmes et adolescentes pour un meilleur contrôle de leur santé favorisera

une demande accrue pour des services de qualité en santé sexuelle et reproductive (SSR) y compris pour les violences basées sur le genre (VBG) et la planification familiale (PF).

Le projet vise donc à :

- une amélioration du pouvoir décisionnel des femmes et des adolescentes quant à la SDSR, y compris pour les VBG et la PF;
- l'augmentation de l'offre de services en SDSR de qualité répondant aux besoins exprimés par les femmes et les adolescentes y compris les soins liés aux VBG et la PF;
- une amélioration du leadership de l'Inspection pédagogique régionale, de la direction régionale de la santé (DRS), de la direction régionale du développement social et de l'économie solidaire (DRDSES), de la direction régionale de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille (DRPFEF) et des équipes cadre des districts dans la défense des droits en santé sexuelle et reproductive, l'égalité entre les genres (ÉG) et les VBG.

Ce projet propose un modèle innovant de collaboration visant à harmoniser le travail des actrices et acteurs des services de santé, de la société civile, en particulier des groupes de femmes, et des collectivités décentralisées.



Assistance technique à l'appui budgétaire sectoriel en santé sexuelle et reproductive (AT-ABS-SSR)

Mali | 2019-2021

Partenaires : Ministère de la Santé et des Affaires sociales, Ministère de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille
Financement : Affaires mondiales Canada

Dans le cadre de sa Politique d'aide internationale féministe, le Canada met en œuvre au Mali un appui budgétaire sectoriel (ABS) pour supporter la promotion de la santé et l'avancement des droits sexuels et reproductifs. Il est prévu une assistance

technique à la mise en œuvre de cet ABS par une agence canadienne d'accompagnement, soit l'Unité de santé internationale. Ce projet d'assistance technique consiste en un appui au gouvernement malien pour le rendre plus apte à livrer des services et des soins en matière de santé sexuelle et reproductive pour les femmes et les filles.

De façon plus spécifique, le projet collabore avec le Ministère de la Santé et des Affaires sociales et le Ministère de la Promotion de la femme, de l'enfant et de la famille afin d'accroître leurs capacités pour gérer, mettre en œuvre et suivre l'ABS et le programme de développement sanitaire et social (PRODESS), plus particulièrement en ce qui concerne l'amélioration de la santé sexuelle et reproductive. Ces deux ministères sont renforcés et mieux outillés pour appuyer les régions dans la mise en œuvre des stratégies et activités en santé sexuelle et reproductive et les droits connexes. Ainsi, les services de santé seront mieux intégrés et adaptés aux besoins et aux droits des femmes et des filles. Un appui au niveau national et régional est offert en matière de communication stratégique sur les droits en santé sexuelle et reproductive afin de renforcer les connaissances et le pouvoir d'agir des actrices et acteurs, particulièrement des femmes et des filles.

Projet d'Accès aux services de santé de Kinshasa (ASSK)

République démocratique du Congo | 2018-2023

Partenaire : Ministère provincial de la Santé Publique de Kinshasa

Groupe : Centre de coopération internationale en santé et développement (CCISD)

Financement : Affaires mondiales Canada

Le projet vise l'amélioration de la santé des femmes, des enfants et des adolescent.e.s vivant dans la province de Kinshasa. Il fait suite au projet PASSKIN (2012-2017). ASSK est mis en oeuvre par un consortium formé du Centre de coopération internationale en santé et développement (CCISD) et du CHUM-USI. Le projet cible sept zones de santé qui regroupent un total de 1 653 046 habitants.

Il comprend deux composantes :

- la composante « Amélioration des services de santé essentiels » est axée sur le développement des capacités techniques et la disponibilité des ressources matérielles pour une meilleure offre de services de qualité, le développement de capacités administratives, l'hygiène et la gestion des déchets biomédicaux; le tout dans l'optique d'insister sur la santé des femmes, des enfants, des nouveau-nés et des adolescent.e.s, tout en misant sur la santé et les droits sexuels et reproductifs des femmes et des filles;

- la composante « Utilisation des services de santé essentiels » est axée sur le développement des capacités du personnel des centres de santé, des hôpitaux généraux de référence et autres actrices/acteurs locaux à adopter de bonnes pratiques en matière de santé sexuelle et reproductive, et, sur un accès financier et géographique, accru aux services de santé par la population des zones de santé ciblées.



Projet d'Appui au Continuum de Santé Mère-Enfant (ACOSME)

Le projet, d'une durée de quatre ans, a pour but de contribuer à la réduction de la mortalité maternelle et infantile en Haïti, particulièrement dans les zones cibles du Département du Nord, en répondant aux besoins et aux droits des mères, des femmes enceintes, des nouveau-nés et des enfants de moins de 5 ans :

- amélioration de l'offre et de la qualité des services essentiels;
- amélioration de l'utilisation des services de santé;
- renforcement des capacités des intervenant.e.s en santé;
- formation et développement des compétences des intervenant.e.s en santé;
- mobilisation communautaire.

Dans ce projet, une attention spécifique est accordée à l'égalité entre les femmes et les hommes, de même qu'à la protection de l'environnement. De plus, des recherches opérationnelles sont réalisées par des chercheur.e.s haïtien.ne.s et canadien.ne.s, dans le but de : mieux connaître la population desservie et les pratiques existantes, comprendre l'impact et l'efficacité des campagnes de sensibilisation et de prévention, et documenter le fonctionnement des services mère-enfant.

Haïti | 2016- 2021

Partenaires : Direction Départementale Sanitaire du Nord, Ministère de la Santé Publique et de la Population

Groupe : Centre d'étude et de coopération internationale

Financement : Affaires mondiales Canada



Évacuation des mères dans cinq districts de Kayes (MÉDIK)

Mali | 2015-2019

Partenaires : Direction nationale de la santé, Direction régionale de la santé de Kayes, Direction régionale du développement social et de l'économie solidaire de Kayes, Direction régionale de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille de Kayes

Groupement : Centre d'étude et de coopération internationale

Financement : Affaires mondiales Canada

Ce projet se veut une contribution à la réduction de la mortalité maternelle et néonatale dans cinq districts sanitaires de la région de Kayes (Bafoulabé, Diéma, Nioro, Oussibidiagna et Yélimané). Pour ce faire, l'intervention porte sur la réduction des trois retards dans la prise en charge des urgences obstétricales et néo-natales.

Le projet compte trois composantes :

- la première correspond à la réduction du premier et du second retards dans la référence/évacuation des femmes et des nouveau-nés, grâce notamment à la mitigation des déterminants socioéconomiques et socioculturels qui réduisent le pouvoir décisionnel des femmes.

- la seconde composante vise un meilleur accès et une plus grande utilisation de services de qualité selon une approche sensible au genre : des structures de santé seront construites ou réhabilitées et seront équipées avec le matériel nécessaire aux soins obstétricaux et néo-nataux d'urgence. Un programme de renforcement de capacités sera complémentaire.

- la dernière composante comporte un ensemble d'activités pour améliorer les compétences des équipes sociosanitaires en planification/gestion/suivi de l'ensemble des activités en santé maternelle et néonatale. Un système de collecte et d'analyse des données du projet (cohérent avec les systèmes d'information sanitaire en place) sera développé pour documenter les résultats et tirer les leçons dont la région de Kayes et l'ensemble du Mali pourront bénéficier.





Projets en renforcement des capacités





Compétences pour l'emploi au sein de la francophonie, partenariat universitaire au Maroc et au Liban

Maroc et Liban | 2017-2021

Partenaires : Université de Montréal, Université Mohammed V de Rabat, Université Cadi Ayyad de Marrakech, Université Saint-Joseph de Beyrouth, Université Balamand de Tripoli

Financement : Affaires mondiales Canada

Ce projet du Vice-Rectorat aux affaires internationales et à la Francophonie de l'Université de Montréal, dont la coordination et la gestion sont assumées par l'USI, vise une meilleure adéquation des services et des programmes de

formation de quatre universités marocaines et libanaises aux besoins du marché du travail.

À travers la mise en œuvre et la diffusion des meilleures pratiques en matière de gestion et d'évaluation de la qualité des programmes, les activités du projet contribueront à renforcer les capacités du personnel administratif des universités ciblées et de leurs enseignant.e.s. Les étudiant.e.s qui bénéficieront des programmes de formation révisés ou nouvellement créés développeront une expertise particulière dans divers champs disciplinaires et des compétences transversales favorisant leur employabilité. Les entreprises disposeront, quant à elles, d'une main-d'œuvre qualifiée.



Projet d'implantation de Technologie Participation Citoyenne en santé pour l'amélioration du système de santé (TOPICs)

**Burkina Faso, Bénin et République Démocratique du Congo
| 2017-2021**

Le projet vise à mettre à disposition des décideurs publics et de la population des données probantes issues des plateformes technologiques, et par ce biais, de :

- renforcer les capacités des partenaires au Bénin, au Burkina et en RDC;
- améliorer l'engagement des citoyen.ne.s dans les processus démocratiques, afin qu'ils et qu'elles puissent jouir de leurs droits et afin de rendre les systèmes de santé plus réactifs à leurs besoins.

Partenaires internationaux : Institut de recherche pour le développement, Bluesquare, Africasys
Partenaires locaux : Action-Gouvernance-Interaction-Renforcement, Groupe de Santé en Développement (AGIR-SD), Centre de Recherche en Reproduction Humaine et en Démographie (CERRHUD), Réseau national des ONG pour le développement de la femme (Renadef)
Financement : Affaires mondiales Canada

L'intervention cible des enjeux de participation citoyenne dans les politiques de santé et du pouvoir d'agir, au travers d'enquêtes communautaires sur supports technologiques afin d'évaluer la qualité de prise en charge des soins, l'accès des populations vulnérables aux services de santé, et leur utilisation de ces services. Le résultat ultime du projet est d'accroître la participation des femmes et des hommes, des jeunes, filles et garçons, ainsi que des groupes marginalisés, aux processus démocratiques, de leur permettre de jouir de leurs droits en santé et de les exercer.

Projet d'appui au développement des ressources humaines pour la santé (PADRHS) - phase d'implantation

Congo-Brazzaville | 2017-2018

Partenaires : Ministère de l'Enseignement Professionnel, Technique, de la Formation Qualifiante et de l'Emploi, Écoles paramédicales, Faculté des Sciences de la Santé de l'Université Marien N'Gouabi
Financement : Agence française de développement

Faisant suite à la Phase 1 du Projet d'Appui au Développement des Ressources Humaines en Santé (2014-2016), la phase d'implantation du PADRHS vise à atteindre les résultats suivants :

- les trois programmes de formation sont dispensés selon les normes du LMD et de l'approche par compétence (APC);
- le Groupe d'Implantation des Programmes assure les fonctions nécessaires pour la mise en œuvre des trois programmes (appui pédagogique, gestion des programmes et évaluation des programmes);
- les organisations partenaires et les groupes ciblés (population) sont informés et soutiennent la mise en œuvre de la réforme;
- l'offre de formation des écoles paramédicales est redéfinie en tenant compte de l'universitarisation de certaines des formations, et selon les besoins projetés pour les paramédicaux.

En ce sens, l'USI fournit une assistance technique qui vise à accompagner les parties prenantes congolaises dans l'implantation de ces trois programmes universitaires de formation paramédicale, selon les normes du LMD et de l'APC.



Projets en gestion hospitalière





Renforcement de la gouvernance au Centre Hospitalier Universitaire de Brazzaville (CHUB)

République du Congo | 2019-2022

Financement : Ministère de la Santé et de la Population,
Ministère des Finances et du Budget

Le projet vise au renforcement de la gouvernance du CHUB à la demande des Hautes Autorités de l'Etat congolais à l'aide d'un contrat d'assistance technique.

Suite à des audits assortis de recommandations, un Plan d'Établissement Hospitalier (PEH) a été élaboré et des activités de formation pour les cadres hospitaliers réalisées. Le CHUB est maintenant accompagné pour mettre à contribution et exploiter les travaux réalisés à ce sujet et veiller à instaurer les changements de pratique proposés. Ce projet d'accompagnement technique sera impérativement doublé et lié à un volet majeur de réhabilitation/construction/équipement qui permettra de répondre aux exigences du PEH.

Appui à la gestion du Centre Hospitalier Universitaire de Donka

Guinée | 2019-2022

Financement : Banque Islamique de Développement

L'appui au CHU de Donka est un mandat de soustraitance octroyé par Netsen Group* afin d'accompagner le processus d'ouverture d'un hôpital universitaire de plus de 500 lits. Des appuis conseils sur le fonctionnement, la planification de

l'ouverture du centre hospitalier (gouvernance, projet hospitalier et de soins, ressources humaines, qualité) et son modèle de gestion sont offerts.

**Société de conseil accompagnant les entreprises dans leurs démarches d'amélioration des pratiques de gestion en alliant Intégration des technologies de l'information, Processus d'affaire et Qualité-Conformité.*



Projet d'appui à la réforme hospitalière en Haïti (PARHH)

Haïti | 2017-2018

Partenaire : Ministère de la Santé Publique et de la Population

Financement : Affaires mondiales Canada

Le PARHH vise à contribuer à la réflexion stratégique sur le devenir des hôpitaux en Haïti, à travers un appui ciblé à la Direction de l'Organisation des Services de Santé (DOSS) du Ministère de la Santé Publique et de la Population d'Haïti (MSPP).

Les services hospitaliers ont fait l'objet d'une attention particulière. Le projet a une double visée. Il permet, d'une part, de documenter la situation des hôpitaux haïtiens et d'éclairer, à la lumière d'expériences internationales, le dialogue entre les partenaires techniques et financiers et l'État haïtien sur les enjeux hospitaliers. Le projet permet, d'autre part, de renforcer les capacités de la DOSS afin de l'aider à mieux assumer certaines de ses fonctions de planification, régulation et contrôle (en réponse à ses besoins et priorités) en vue d'une amorce de réforme hospitalière. En somme, le projet contribue à jeter les bases nécessaires afin de pouvoir entamer la planification d'une réforme hospitalière en Haïti.



Autres mandats d'expertise et de recherche





FOURNITURE D'EXPERTISE

L'USI et ses collaboratrices et collaborateurs soutiennent des besoins ponctuels et spécifiques de ses partenaires en fournissant de l'expertise sur des mandats de consultation ou de recherche.

A titre d'exemple, elle mène depuis 2019 au Kazakhstan un projet intitulé « **Institutional support to the Joint Commission on Healthcare Quality (JCHCQ) – Phase 2** » qui vise à apporter un appui institutionnel à la JCHCQ du Ministère de la Santé. Le projet s'inscrit dans le cadre d'une réforme plus large qui vise à **renforcer la gouvernance clinique, la standardisation des soins et l'évaluation des technologies de la santé**. Ce projet est réalisé en partenariat avec des collaboratrices et des collaborateurs de l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec (INESSS) et des chercheurs de l'École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM).

Depuis 2016, l'USI est aussi impliquée dans un **projet d'appui prénatal, périnatal, postnatal et nutritionnel (A3PN)** de la Fondation Paul Gérin Lajoie visant à réduire la mortalité maternelle et infantile dans les départements de la Grande Anse et du Sud d'Haïti. Elle contribue concrètement à **l'amélioration de l'offre de services et de soins obstétricaux et pédiatriques** essentiels par les 10 centres de santé présents dans les 7 communes ciblées dans les départements en développant et mettant en œuvre un programme de formations continues in situ, sous le leadership des directions départementales et du Ministère de la Santé Publique et de la Population.

Enfin, le projet de recherche « **Élever la voix de la communauté pour améliorer les services de vaccination auprès des enfants** » débuté en 2015, vise l'amélioration de la survie et le développement des enfants vivant en milieu rural en Inde, par l'augmentation de la couverture vaccinale. Ainsi, des recherches sont effectuées pour développer une structure adéquate à la mise en place d'une ligne téléphonique publique, des études sont également menées à l'aide de données recueillies afin d'**améliorer les prestations de soins et services vaccinaux** ou encore d'identifier les meilleurs moyens d'implanter cette ligne téléphonique dans le système de santé indien et de lui **trouver un modèle de financement novateur**.





STAGES À L'USI



Chaque année, l'USI accueille des stagiaires à l'intérieur de ses projets ou offre des bourses grâce aux fonds obtenus des programme des Bourses de Jubilé de diamant de la reine Élisabeth II.

L'USI a à cœur l'enseignement et la formation. C'est pourquoi elle accueille des stagiaires et leur offre la possibilité de participer à des mandats variés sur des projets à travers le monde.

Qu'ils soient sur le terrain ou à Montréal, les stagiaires de l'USI sont ainsi exposés à des problématiques et à des enjeux divers de santé mondiale, ce qui leur permet d'acquérir un bagage professionnel inestimable tout en contribuant à l'atteinte des résultats d'un projet.

En partenariat avec l'École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM), la Faculté de droit et l'Observatoire de la francophonie économique, l'USI assume la gestion de trois programmes de bourses de la reine :

- partenariat pour un leadership en santé globale bilingue dans le Commonwealth;
- renforcement d'un réseau mondial de jeunes leaders engagés pour le développement des communautés;
- bourses de recherche destinées aux chercheurs doctoraux, post-doctoraux et en début de carrière dans les domaines du droit et de la santé.

La richesse d'expertise qu'offre l'USI par le biais de ses coordonnatrices de projets et grâce au bassin de professionnels, qui œuvrent à l'Université de Montréal, au CHUM et dans ses réseaux partenaires, permet aux stagiaires de se démarquer dans le monde du travail, où ils/elles seront notamment amenés à travailler en gestion de projets de coopération internationale, en santé publique, ou en recherche.

RETOURS D'EXPERIENCE



Aissata Souaré

« Une expérience de stage enrichissante de 3 mois qui m'a permis d'explorer des approches d'intervention en santé sexuelle et reproductive pour le milieu scolaire et communautaire au Mali. Malgré l'impossibilité de me rendre sur le terrain j'ai eu des échanges avec des informateurs clés ici à Montréal et d'autres au Mali qui m'ont permis de mieux cerner des approches spécifiques au milieu. Le soutien de l'équipe de l'USI de Montréal et du Mali a été déterminant dans la réussite du projet. Merci à tous. »

Oumar Imadine

« Mon stage avec l'USI s'est déroulé au Bénin, dans le cadre du projet Technologie et Participation Citoyenne en Santé. Avec le soutien du Centre de Recherche et de Reproduction Humaine et en Démographie (CERRHUD) et de ma superviseuse de stage, mon expérience de stage a abouti à l'élaboration d'une intervention communautaire et participative pour sensibiliser, informer et impliquer la population, les professionnels de santé et les décideurs publics de Cotonou de leurs droits et devoirs en santé. Ce stage m'a permis de renforcer mes connaissances et compétences en santé publique et j'en garde de très bons souvenirs de l'hospitalité, de la bienveillance et de l'accompagnement offerts par les membres du CERRHUD. A wa nu kaka'! »



*« Merci beaucoup » en fongbé, langue des Fons au Bénin.

Margaux Rougagnou

◀◀ *J'ai réalisé mon stage dans le département du Nord d'Haïti, dans le cadre du projet Appui au Continuum de Santé Mère-Enfant (ACOSME) avec comme mission d'améliorer la santé menstruelle des jeunes. Pour des raisons d'instabilité politique, je suis rentrée au bout d'un mois de stage avec le cœur lourd et des souvenirs plein la tête. Cette expérience de stage m'a vraiment marqué, le sujet m'a passionné et j'ai beaucoup appris des personnes qui m'ont entouré durant ces cinq mois. Grâce au soutien de l'USI, j'ai pu continuer mon stage à distance en ajustant mon mandat aux circonstances. Au final, j'ai pu développer des compétences qui me serviront tout au long de ma carrière et vécu une expérience de vie inoubliable.* ▶▶



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018-2020
Document préparé pour l'Unité de santé internationale (USI)
Tous droits réservés. © Mai 2020

CONTENU TEXTE: Sylvie Charron, Marine Cotting, Karina Dubois-Nguyen, Pierre Fournier, Linda François,
Lisandra Lannes, Islene Lazo, Brenda Pierucci.

COORDINATION ET CONCEPTION GRAPHIQUE : Brenda Pierucci

PHOTOS DE COUVERTURE : © Caroline Hayeur, Pixabay.

AUTRES PHOTOS ET ILLUSTRATIONS : © Fahrner/Stocklib, N.Maïga Hamadoun (MEDIK), Caroline Hayeur,
Mr Niang (KayesInfo), Pixabay, Marie Pelletier.



Rapport d'activités 2018 - 2020



EXPERTISE / FORMATION / RECHERCHE

Unité de santé internationale (USI)
Hôtel-Dieu de Montréal
Pavillon de Bullion
3840, rue Saint-Urbain, bureau 6-159
Montréal (Québec) H2W 1T8

Tél : 514-890-8156
Fax : 514-412-7108

Suivez-nous



www.santeinternationale.ca